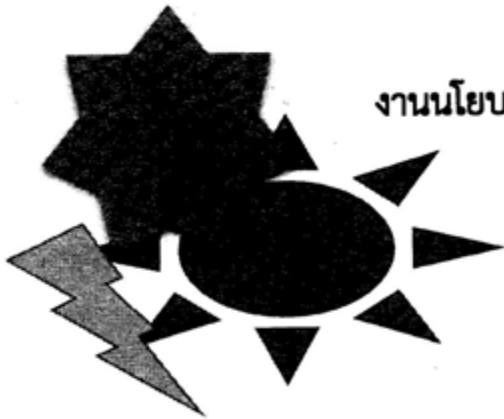
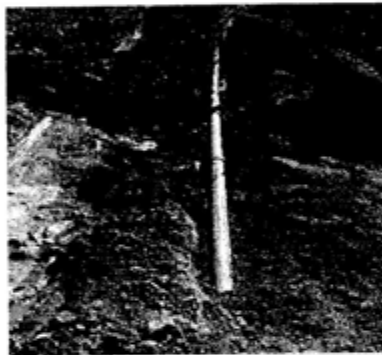
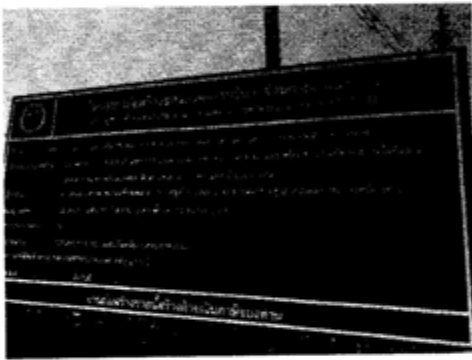




รายงานผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพานิชย์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑



งานนโยบายและแผน สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลพานิชย์

อำเภอพนมพัฒนา จังหวัดระยอง

โทรศัพท์ ๐๓๘-๘๗๗๑๘๓

www.pananikhom.go.th

คำนำ

กระบวนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นเครื่องมือที่สำคัญสำหรับผู้บริหาร ที่จะได้ทราบถึงผลการปฏิบัติงานในช่วงเวลาที่ผ่านมา เพื่อวัดผลการดำเนินงานว่าสามารถปฏิบัติงานได้บรรลุตามเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของการพัฒนาหรือไม่สำหรับใช้เป็นแนวทางในการวางแผนการพัฒนาในอนาคต

การดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย ซึ่งมีข้อจำกัดด้านทรัพยากร ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล คุ่มค่า มีความโปร่งใส โดยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่น “แผนพัฒนาท้องถิ่น” จึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งในการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ที่กำหนด สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น และสามารถบ่งชี้วัดความสำเร็จของแผนที่ได้วางไว้ โดยใช้กระบวนการ “ติดตามประเมินผล” เป็นเครื่องมือในการติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้ทราบว่าผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาประสบผลสำเร็จมากน้อยเพียงใด มีประสิทธิภาพประสิทธิผลในระดับใด และสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้หรือไม่อย่างไร เพื่อจะได้นำข้อมูลมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต ประกอบการวางแผนในการพัฒนาตำบลในปีต่อไป

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม จึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่าเอกสารฉบับนี้ จะมีประโยชน์ในการปฏิบัติงาน สำหรับผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานในการให้ความสำคัญกับการพัฒนาตำบลและการจัดทำ “แผนพัฒนาท้องถิ่น” และใช้เป็นเครื่องมือในการกำหนดทิศทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลให้มีประสิทธิภาพสามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นในระยะต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม

๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๑

สารบัญ

เรื่อง

หน้า

ส่วนที่ ๑ บทนำ

- | | |
|---|---|
| ๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล | ๑ |
| ๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล | ๒ |
| ๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล | ๒ |
| ๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล | ๕ |
| ๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล | ๗ |

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

- | | |
|--|----|
| ๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘-๒๕๖๑ | ๙ |
| ๒. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ | ๑๘ |
| ๓. การติดตามและประเมินผลโครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ | ๒๓ |

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

- | | |
|---|----|
| ๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น | ๒๕ |
| ๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี | ๓๒ |
| ๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑) | ๓๘ |

ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

- | | |
|--|----|
| ๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม | ๔๑ |
| ๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต | ๔๑ |

ภาคผนวก

๔๒

ส่วนที่ ๑

บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกัน มีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการ ติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด พนักงานเทศบาล พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น (อื่น ๆ ถ้ามี) สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์การบริหารส่วนตำบล พยานิคม จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพยานิคมหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพยานิคม ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลพยานิคม ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลพยานิคม ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลพยานิคม สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลพยานิคม

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสนี้จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลพยานิคม ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนโครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลพานานิคม โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นที่มุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพานานิคม ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ขอบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลพานานิคม

๔. เพื่อทราบถึงสถานการณ์การบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลพานานิคม

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กอง ทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลพานานิคม ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผล และเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน

- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คนและผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรล่วัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม
๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ดังนี้-

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มเติมจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ในการรายงานผลการติดตาม

โครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาณคม ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาณคม โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

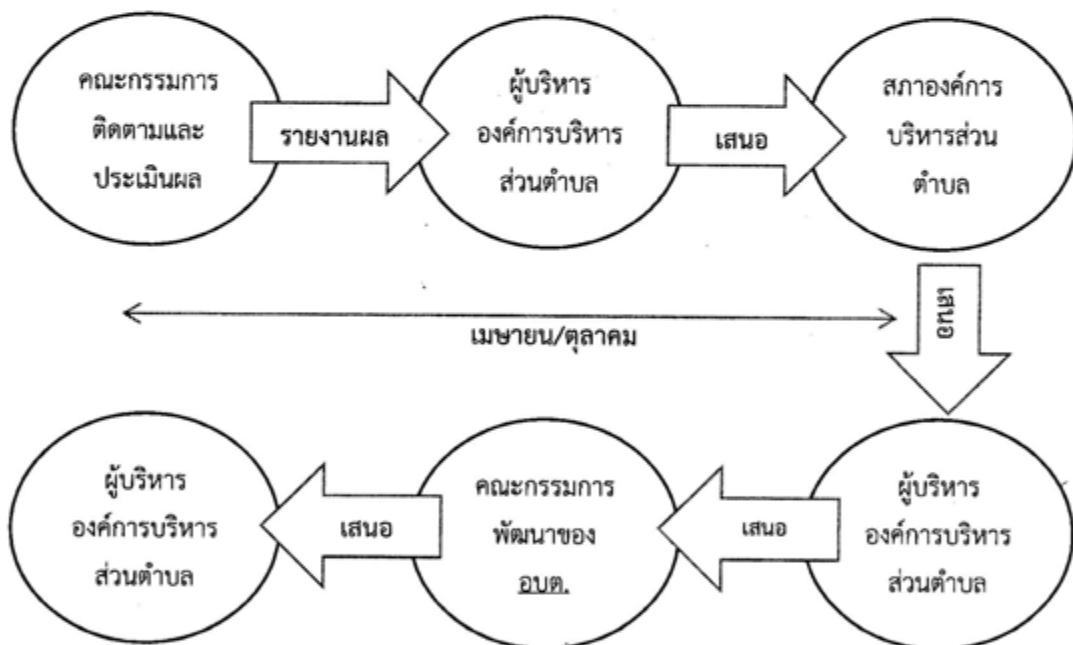
๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาณคม หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาณคม มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลพนาณคม เพื่อให้ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลพนาณคมเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลพนาณคมและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาณคม โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น



ประกาศผลการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบลพนา
ณคม ทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วัน
นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็น
ดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็น
ระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอ

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนาภิรักษ์ ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาภิรักษ์ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาภิรักษ์ กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาภิรักษ์ ๖ เดือน / ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาสและสรุปภาพรวมของครึ่งปี ที่ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี เพื่อให้ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล เสนอสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาภิรักษ์

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลพนาภิรักษ์มาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาภิรักษ์ ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาภิรมย์ ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอนิคมพัฒนา และจังหวัดระยองด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาภิรมย์ กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาภิรมย์ เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาภิรมย์ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการสืบสานประเพณีต่างๆ (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการส่งเสริมให้ความรู้พัฒนาชุมชนตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีการเตรียมตัวหรือเคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนาภิรมย์ ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาภิรมย์ มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการ

ดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลพนานิคม คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังกล่าว ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในปีในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานการณ์และสถานการณ์ต่างๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นในปีและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทันท่วงที ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคมแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์กรหนึ่งของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคมเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๑

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๑

๑.๑.๑ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๔ ปี พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๑ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดระยอง อำเภอนิคมพัฒนา และแผนชุมชนตำบลพนานิคม

๑.๑.๒ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองการบริหารส่วนตำบลพนานิคม มีรายละเอียด ดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการกีฬา
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านส่งเสริมวัฒนธรรม อนุรักษ์รักษาริตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

๒) พันธกิจ ประกอบด้วย

- พันธกิจที่ ๑ การพัฒนาระบบ โครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภคที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
- พันธกิจที่ ๒ การพัฒนาคุณธรรมจริยธรรม และดำรงไว้ซึ่งวัฒนธรรมและประเพณีอันดีงาม
- พันธกิจที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพของคนและชุมชนให้เข้มแข็ง
- พันธกิจที่ ๔ เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณภาพ
- พันธกิจที่ ๕ การพัฒนาให้มีแหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่ให้มีมาตรฐานและการเชื่อมโยงเครือข่ายการท่องเที่ยวของจังหวัดระยอง
- พันธกิจที่ ๖ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

๓) จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ประกอบด้วย

- จุดมุ่งหมายที่ ๑ ปรับปรุง โครงสร้างพื้นฐาน ให้ประชาชนในท้องถิ่นได้รับความสะดวก
- จุดมุ่งหมายที่ ๒ ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดีและประชาชนเข้าถึงสวัสดิการด้านต่างๆ ของรัฐอย่างทั่วถึง
- จุดมุ่งหมายที่ ๓ ส่งเสริมให้ราษฎรในท้องถิ่นมีการทางด้านการศึกษาและพัฒนาอาชีพตามศักยภาพของพื้นที่ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง
- จุดมุ่งหมายที่ ๔ การพัฒนาท้องถิ่น โดยยึดแนวทางการมีส่วนร่วมของชุมชนและยึดถือขนบธรรมเนียมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น
- จุดมุ่งหมายที่ ๕ อนุรักษ์ พื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
- จุดมุ่งหมายที่ ๖ เพิ่มศักยภาพของบุคลากรในการบริหารและการจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

๔) แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- แนวทางการพัฒนาที่ ๑ แนวทางการส่งเสริมกิจกรรมทางด้านประเพณี วัฒนธรรม รัฐพิธี และทำนุบำรุงศาสนา
- แนวทางการพัฒนาที่ ๒ งานด้านสาธารณูปโภค
- แนวทางการพัฒนาที่ ๓ งานด้านการส่งเสริมอาชีพ
- แนวทางการพัฒนาที่ ๔ งานด้านสวัสดิการสังคม
- แนวทางการพัฒนาที่ ๕ งานด้านการสาธารณสุข
- แนวทางการพัฒนาที่ ๖ งานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- แนวทางการพัฒนาที่ ๗ สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์การเรียนการสอนที่จำเป็น
- แนวทางการพัฒนาที่ ๘ สนับสนุนกิจกรรมด้านการกีฬา
- แนวทางการพัฒนาที่ ๙ สนับสนุนกิจกรรมด้านศาสนา การอนุรักษ์จารีต ประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- แนวทางการพัฒนาที่ ๑๐ งานด้านการส่งเสริมให้ชุมชนสามารถบริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว
- แนวทางการพัฒนาที่ ๑๑ ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้ และสถานที่ปฏิบัติงาน
- แนวทางการพัฒนาที่ ๑๒ ปรับปรุงและพัฒนาบุคลากรด้านธรรมาภิบาล
- แนวทางการพัฒนาที่ ๑๓ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและให้ความรู้ความเข้าใจในระบอบประชาธิปไตย
- แนวทางการพัฒนาที่ ๑๔ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศระหว่างหน่วยงาน

๕) วิสัยทัศน์

“ตำบลพนานิคมมุ่งสู่การเป็นตำบลที่คนมีการพัฒนา ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี อยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล สิ่งแวดล้อมดี และมีระบบการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล”

๑.๒ แผนพัฒนาสามปี ปิงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๑

๑.๒.๑ แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐ (เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๕๘)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	แนวทางที่ ๑ งานด้านการคมนาคมและการขนส่ง แนวทางที่ ๒ งานด้านสาธารณูปโภค	๔๙	๓๕,๑๗๒,๗๓๐	๗	๑๘,๗๔๐,๐๐๐.๐๐
๒. การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	แนวทางที่ ๑ งานด้านการส่งเสริมอาชีพ แนวทางที่ ๒ งานด้านสวัสดิการสังคม แนวทางที่ ๓ งานด้านการสาธารณสุข แนวทางที่ ๔ งานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๕๓	๑๖,๖๕๖,๘๐๐	๑๐	๔,๖๒๖,๒๔๕.๐๐
๓. การพัฒนาด้านพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการกีฬา	แนวทางที่ ๑ สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์การเรียนการสอนที่จำเป็น แนวทางที่ ๒ สนับสนุนกิจกรรมด้านการกีฬา	๑๐	๑,๔๑๕,๐๐๐	๖	๘๕๑,๔๔๘.๐๐
๔. การพัฒนาด้านส่งเสริมวัฒนธรรมอนุรักษ์จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	แนวทางที่ ๑ สนับสนุนกิจกรรมด้านศาสนา การอนุรักษ์จารีตประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๑	๕๓๐,๐๐๐	๖	๓๐๐,๑๗๐.๐๐
๕. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว	แนวทางที่ ๑ งานด้านการส่งเสริมให้ชุมชนสามารถบริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว	๒	๓๐,๐๐๐	๒	๓๙,๔๕๐.๐๐
๖. การพัฒนาด้านการเมืองการบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ	แนวทางที่ ๑ ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้ และสถานที่ปฏิบัติงาน แนวทางที่ ๒ ปรับปรุงและพัฒนาบุคลากรด้านธรรมาภิบาล แนวทางที่ ๓ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและให้ความรู้ความเข้าใจในระบอบประชาธิปไตย แนวทางที่ ๔ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศระหว่างหน่วยงาน	๑๗	๕,๐๓๐,๗๐๐	๖	๙๒๕,๘๕๓.๐๐
รวม		๑๒๘	๔๑,๖๓๓,๐๐๐	๕๑	๘,๖๓๒,๑๖๖.๐๐



๑.๒.๒ แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๑ (เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๕๙)
ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	แนวทางที่ ๑ งานด้านการคมนาคมและการขนส่ง แนวทางที่ ๒ งานด้านสาธารณูปโภค	๗๖	๑๘,๑๓๓,๕๐๐	๑๓	๒,๘๖๗,๓๒๔.๐๐
๒. การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	แนวทางที่ ๑ งานด้านการส่งเสริมอาชีพ แนวทางที่ ๒ งานด้านสวัสดิการสังคม แนวทางที่ ๓ งานด้านการสาธารณสุข แนวทางที่ ๔ งานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๕๔	๒๒,๕๔๕,๐๓๔	๑๒	๑๐,๐๑๕,๗๗๗.๐๐
๓. การพัฒนาด้านพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการกีฬา	แนวทางที่ ๑ สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์การเรียนการสอนที่จำเป็น แนวทางที่ ๒ สนับสนุนกิจกรรมด้านการกีฬา	๒๖	๒,๗๘๕,๐๐๐	๓	๓๐๘,๗๐๐.๐๐
๔. การพัฒนาด้านส่งเสริมวัฒนธรรมอนุรักษ์จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	แนวทางที่ ๑ สนับสนุนกิจกรรมด้านศาสนา การอนุรักษ์จารีตประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๗	๑,๕๓๕,๐๐๐	๒	๑๔๗,๖๑๗.๐๐
๕. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว	แนวทางที่ ๑ งานด้านการส่งเสริมให้ชุมชนสามารถบริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว	๑๑	๖๓๐,๐๐๐	๐	๐.๐๐
๖. การพัฒนาด้านการเมืองการบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ	แนวทางที่ ๑ ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้ และสถานที่ปฏิบัติงาน แนวทางที่ ๒ ปรับปรุงและพัฒนาบุคลากรด้านธรรมาภิบาล แนวทางที่ ๓ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและให้ความรู้ความเข้าใจในระบบประชาธิปไตย แนวทางที่ ๔ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศระหว่างหน่วยงาน	๕๐	๒๗,๗๘๒,๕๗๗	๔	๒๐๑,๗๐๐.๐๐
รวม		๒๓๔	๗๓,๕๓๓,๑๓๓.๐	๓๔	๑๓,๕๔๑,๑๓๘.๐๐



๑.๒.๓ แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒ (เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๐)
ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	แนวทางที่ ๑ งานด้านการคมนาคมและการขนส่ง แนวทางที่ ๒ งานด้านสาธารณูปโภค	๖๕	๕๕,๘๐๘,๐๐๐	๘	๑,๖๔๖,๖๒๔.๐๐
๒. การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	แนวทางที่ ๑ งานด้านการส่งเสริมอาชีพ แนวทางที่ ๒ งานด้านสวัสดิการสังคม แนวทางที่ ๓ งานด้านการสาธารณสุข แนวทางที่ ๔ งานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๔๒	๑๓,๔๙๘,๐๓๔	๑๓	๓,๙๘๑,๐๙๓.๐๐
๓. การพัฒนาด้านพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการกีฬา	แนวทางที่ ๑ สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์การเรียนการสอนที่จำเป็น แนวทางที่ ๒ สนับสนุนกิจกรรมด้านการกีฬา	๓๒	๕,๖๗๙,๐๐๐	๐	๐.๐๐
๔. การพัฒนาด้านส่งเสริมวัฒนธรรมอนุรักษ์จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	แนวทางที่ ๑ สนับสนุนกิจกรรมด้านศาสนา การอนุรักษ์จารีตประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๕	๑,๑๖๐,๒๐๐	๖	๒๙๗,๕๐๐.๐๐
๕. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว	แนวทางที่ ๑ งานด้านการส่งเสริมให้ชุมชนสามารถบริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว	๒	๒๐๐,๐๐๐	๑	๑๕๐,๐๐๐.๐๐
๖. การพัฒนาด้านการเมืองการบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ	แนวทางที่ ๑ ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้ และสถานที่ปฏิบัติงาน แนวทางที่ ๒ ปรับปรุงและพัฒนาบุคลากรด้านธรรมาภิบาล แนวทางที่ ๓ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและให้ความรู้ความเข้าใจในระบอบประชาธิปไตย แนวทางที่ ๔ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศระหว่างหน่วยงาน	๖๔	๓๒,๓๘๒,๙๑๗	๑๓	๕๘๗,๖๐๐.๐๐
รวม		๒๒๐	๑๐๘,๗๐๘,๑๕๑	๔๑	๖,๖๖๒,๘๑๗.๐๐



๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐

๑.๓.๑ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐ เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการจริง

๑) ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	แนวทางที่ ๑ งานด้านการคมนาคมและการขนส่ง แนวทางที่ ๒ งานด้านสาธารณสุข	๒๔	๑๖,๐๘๑,๐๐๐	
๒. การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	แนวทางที่ ๑ งานด้านการส่งเสริมอาชีพ แนวทางที่ ๒ งานด้านสวัสดิการสังคม แนวทางที่ ๓ งานด้านการสาธารณสุข แนวทางที่ ๔ งานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๓๓	๑๒,๐๒๙,๗๕๕	
๓. การพัฒนาด้านพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการกีฬา	แนวทางที่ ๑ สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์การเรียนการสอนที่จำเป็น แนวทางที่ ๒ สนับสนุนกิจกรรมด้านการกีฬา	๔	๕๖๓,๕๕๒	
๔. การพัฒนาด้านส่งเสริมวัฒนธรรมอนุรักษ์จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	แนวทางที่ ๑ สนับสนุนกิจกรรมด้านศาสนา การอนุรักษ์จารีตประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๕	๒๒๙,๘๓๐	
๕. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว	แนวทางที่ ๑ งานด้านการส่งเสริมให้ชุมชนสามารถบริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว	๐	๐	
๖. การพัฒนาด้านการเมืองการบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ	แนวทางที่ ๑ ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน แนวทางที่ ๒ ปรับปรุงและพัฒนาบุคลากรด้านธรรมาภิบาล แนวทางที่ ๓ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและให้ความรู้ความเข้าใจในระบอบประชาธิปไตย แนวทางที่ ๔ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศระหว่างหน่วยงาน	๑๑	๔,๑๐๔,๑๔๗	
รวม		๗๗	๓๓,๑๐๘,๒๘๔.๐๐	



๒) ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	แนวทางที่ ๑ งานด้านการคมนาคมและการขนส่ง แนวทางที่ ๒ งานด้านสาธารณูปโภค	๖๓	๑๕,๒๖๖,๑๗๖.๐๐	
๒. การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	แนวทางที่ ๑ งานด้านการส่งเสริมอาชีพ แนวทางที่ ๒ งานด้านสวัสดิการสังคม แนวทางที่ ๓ งานด้านการสาธารณสุข แนวทางที่ ๔ งานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๔๒	๑๒,๕๒๙,๒๕๗.๐๐	
๓. การพัฒนาด้านพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการกีฬา	แนวทางที่ ๑ สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์การเรียนการสอนที่จำเป็น แนวทางที่ ๒ สนับสนุนกิจกรรมด้านการกีฬา	๒๓	๒,๔๗๖,๓๐๐.๐๐	
๔. การพัฒนาด้านส่งเสริมวัฒนธรรมอนุรักษ์รักษาริชาตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	แนวทางที่ ๑ สนับสนุนกิจกรรมด้านศาสนา การอนุรักษ์จารีตประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๕	๑,๓๘๗,๓๘๓.๐๐	
๕. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว	แนวทางที่ ๑ งานด้านการส่งเสริมให้ชุมชนสามารถบริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว	๑๑	๖๓๐,๐๐๐.๐๐	-
๖. การพัฒนาด้านการเมืองการบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ	แนวทางที่ ๑ ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน แนวทางที่ ๒ ปรับปรุงและพัฒนาบุคลากรด้านธรรมาภิบาล แนวทางที่ ๓ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและให้ความรู้ความเข้าใจในระบอบประชาธิปไตย แนวทางที่ ๔ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศระหว่างหน่วยงาน	๔๖	๒๗,๕๘๒,๘๗๗.๐๐	
รวม		๒๐๐	๕๙,๘๑๗,๙๙๓.๐๐	



๓) ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	แนวทางที่ ๑ งานด้านการคมนาคมและการขนส่ง แนวทางที่ ๒ งานด้านสาธารณูปโภค	๕๗	๕๔,๑๖๑,๓๗๖.๐๐	
๒. การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	แนวทางที่ ๑ งานด้านการส่งเสริมอาชีพ แนวทางที่ ๒ งานด้านสวัสดิการสังคม แนวทางที่ ๓ งานด้านการสาธารณสุข แนวทางที่ ๔ งานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๒๙	๙,๕๑๖,๙๔๑.๐๐	
๓. การพัฒนาด้านพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการกีฬา	แนวทางที่ ๑ สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์การเรียนการสอนที่จำเป็น แนวทางที่ ๒ สนับสนุนกิจกรรมด้านการกีฬา	๓๒	๕,๖๗๙,๐๐๐.๐๐	
๔. การพัฒนาด้านส่งเสริมวัฒนธรรมอนุรักษ์รักจารีตประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น	แนวทางที่ ๑ สนับสนุนกิจกรรมด้านศาสนา การอนุรักษ์จารีตประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๙	๘๖๒,๗๐๐.๐๐	
๕. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว	แนวทางที่ ๑ งานด้านการส่งเสริมให้ชุมชนสามารถบริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว	๑	๕๐,๐๐๐.๐๐	
๖. การพัฒนาด้านการเมืองการบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ	แนวทางที่ ๑ ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน แนวทางที่ ๒ ปรับปรุงและพัฒนาบุคลากรด้านธรรมาภิบาล แนวทางที่ ๓ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและให้ความรู้ความเข้าใจในระบอบประชาธิปไตย แนวทางที่ ๔ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศระหว่างหน่วยงาน	๕๑	๓๑,๗๙๕,๓๑๗.๐๐	
รวม		๑๗๙	๑๐๓,๐๖๕,๓๓๔	



๔) สรุปโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการและได้ดำเนินการจริง

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐

ยุทธศาสตร์	โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ					
	๒๕๕๘		๒๕๕๙		๒๕๖๐	
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๑. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๐	๒,๐๗๒,๘๕๐.๘๐	๔	๑๐๗,๗๖๙.๒๐	๕	๒,๔๔๐,๑๗๗.๔๙
๒. การพัฒนาส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๗	๖,๑๙๗,๓๘๐.๐๐	๓	๖,๑๒๕,๕๘๐.๐๐	๗	๓,๙๖๙,๕๒๗.๙๐
๓. การพัฒนาพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการกีฬา	๒๗	๕,๐๓๘,๘๗๕.๙๐	๑๘	๕,๐๑๙,๘๒๕.๙๐	๒๓	๘,๕๔๓,๔๕๐.๐๐
๔. การพัฒนาส่งเสริมวัฒนธรรมอนุรักษ์จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	๐	๔๐๘,๖๙๖.๐๐	๑	๑๙๘,๖๙๖.๐๐	๑	๒,๔๘๘,๖๖๔.๐๐
๕. การพัฒนาการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว	๘	๔,๖๖๓,๒๕๖.๕๕	๙	๓,๔๓๑,๒๕๖.๖๐	๖	๑,๗๒๔,๒๙๐.๑๖
๖. การพัฒนาการเมืองการบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ	๒๘	๗๘,๐๒๒,๔๒๐.๓๙	๔๙	๑๒๘,๒๕๒,๔๒๐.๔๐	๒๘	๑๓๕,๑๓๔,๔๔๙.๐๙
รวม	๗๐	๙๒,๒๕๗,๙๗๔.๐๔	๘๔	๓๔๓,๑๓๕,๕๕๘.๐๐	๗๐	๑๕๔,๒๙๘,๕๕๘.๖๔

ยุทธศาสตร์	โครงการที่ได้ดำเนินการจริง					
	๒๕๕๘		๒๕๕๙		๒๕๖๐	
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๑. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๒๕	๗,๘๐๓,๖๗๐.๘๐	๒๔	๗,๘๐๓,๖๗๐.๘๐	๒๕	๕,๔๐๖,๓๓๒.๕๓
๒. การพัฒนาส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๓	๑๐๔,๔๒๐.๐๐	๕	๑๐๔,๔๒๐.๐๐	๕	๕,๙๙๕,๔๗๒.๑๐
๓. การพัฒนาพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการกีฬา	๑๖	๙,๔๗๑,๑๒๔.๑๐	๑๕	๙,๔๗๑,๑๒๔.๑๐	๑๕	๑๐,๖๐๓,๕๕๐.๐๐
๔. การพัฒนาส่งเสริมวัฒนธรรมอนุรักษ์จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	๕	๓๖๑,๓๐๔.๐๐	๕	๓๖๑,๓๐๔.๐๐	๖	๓๗๑,๓๓๖.๐๐
๕. การพัฒนาการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว	๑๗	๖๗๐,๗๔๓.๔๕	๑๖	๖๗๐,๗๔๓.๔๕	๒๕	๒,๒๘๑,๕๐๙.๘๔
๖. การพัฒนาการเมืองการบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ	๓๑	๓๘,๕๖๕,๕๗๙.๖๑	๓๒	๓๘,๕๖๕,๕๗๙.๖๑	๕๔	๔๔,๑๖๗,๕๕๐.๙๑
รวม	๙๗	๕๖,๙๗๖,๘๔๔.๙๖	๙๗	๕๖,๙๗๖,๘๔๔.๙๖	๑๓๐	๖๘,๘๒๕,๗๕๓.๓๖



๒. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

๒.๑ เดือนตุลาคม ๒๕๖๐ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑

๒.๑.๑ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ในภาพรวมแล้วยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม มุ่งพัฒนา ๖ ด้าน ได้แก่ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต การพัฒนาด้านพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการกีฬา การพัฒนาด้านส่งเสริมวัฒนธรรม อนุรักษ์รักษาริถี ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว การพัฒนาด้านการเมืองการบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

๒.๑.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม

๑) องค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า “ตำบลพนานิคมมุ่งสู่การเป็นตำบลที่คนมีการพัฒนา ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี อยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล สิ่งแวดล้อมดี และมีระบบการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล” ซึ่งวิสัยทัศน์ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงการมุ่งมั่นในการพัฒนาท้องถิ่นในด้านการศึกษา เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและท่องเที่ยว การบริหารจัดการ และด้านการบริการสาธารณะ เห็นได้จากการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม โดยกำหนดโครงการพัฒนา จำนวน ๔๒๑ โครงการ ปรากฏในแผนงานต่าง ๆ และพบว่าจำนวนโครงการ ๕ โครงการ ได้ดำเนินการจนเกิดผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ หรือคิดเป็นร้อยละ ๑.๑๘ ของโครงการ ที่ดำเนินการทั้งหมด

๒.๑.๓ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม

๑) วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์เป็นการวิเคราะห์เฉพาะประเด็นวิสัยทัศน์ และการเชื่อมโยงกับความเป็นจริงที่เกิดขึ้นจริงจากโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น วิสัยทัศน์เป็นถ้อยแถลงที่ระบุถึงสภาพการณ์ ในอุดมคติซึ่งเป็น “จุดหมาย” ที่องค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า เพราะเชื่อว่าหากสถานการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้นแล้ว จะส่งผลให้เกิดคุณค่าหรือค่านิยมบางประการที่เรายึดถือ ได้แก่ คุณภาพชีวิตของประชาชน การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ การอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น และการกระจายรายได้ที่เท่าเทียมกัน เป็นต้น

๒) ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์เป็นการอธิบายยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่า สอดคล้องกับปัญหาที่เกิดขึ้นจริงและจำดำเนินการจริงในท้องถิ่น ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล พนานิคม สอดคล้องกับปัญหาที่เกิดขึ้นในตำบลในด้านการพัฒนาการศึกษา ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้าน สิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และด้านบริการสาธารณะ ซึ่งปัญหาที่เกิดขึ้นในตำบล สามารถออกมาเป็นยุทธศาสตร์ต่างๆ เพื่อนำมาแก้ไขปัญหาดังกล่าว ได้

๓) เป้าประสงค์

เป้าประสงค์ เป็นการอธิบายเป้าประสงค์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ว่าสอดคล้องกับปัญหาที่เกิดขึ้นจริงและจำดำเนินการจริงในท้องถิ่น ความชัดเจนของเป้าหมาย จำเพาะเจาะจง เป็นระดับผลการดำเนินงานที่ต้องการให้บรรลุเป้าประสงค์ ในจุดหมายปลายทาง ซึ่งเป็นตัวชี้้นำการ ปฏิบัติเป้าประสงค์ในเชิงปริมาณ ซึ่งเป้าประสงค์มีประโยชน์ทำให้วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ มีความชัดเจนขึ้น เพื่อจะวัดความสำเร็จของโครงการนั้น ๆ เช่น ส่งเสริมกิจกรรมนันทนาการและสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาชาวบ้าน เป็นต้น

๔) ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด เป็นการอธิบายตัวชี้วัด (KPI) ได้ถูกต้องตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการจริงในท้องถิ่น ตัวชี้วัด(KPI) หรือ ตัววัดผลสำเร็จของโครงการ ซึ่งวัดจากโครงการต่างๆ มีทั้งเชิงปริมาณ เป็นคำร้อยละของผู้ร่วมโครงการมีความรู้ ความเข้าใจในโครงการ หรือในเชิงคุณภาพ เป็นจำนวนของประชากรที่เข้าร่วมโครงการ เป็นต้น

๕) ค่าเป้าหมาย

เป็นการอธิบายค่าเป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาธิคม ที่มีกรอบระยะเวลาดำเนินการเท่าไร ก็ครั้ง หรือร้อยละ หรือความกว้าง ยาว กลุ่ม องค์การต่าง ๆ เป็นต้น ที่เกิดขึ้นจริงและดำเนินการจริงในท้องถิ่นค่าเป้าหมาย คือ กรอบระยะเวลาที่ดำเนินการตามโครงการที่จัดทำ มีเป้าหมายกำหนดการแล้วเสร็จของโครงการภายในกำหนดระยะเวลากี่วัน กี่เดือน กี่ปี ก็ครั้ง หรือคำร้อยละ ความกว้าง ความยาว จำนวนกลุ่มของกลุ่มอาชีพที่เกิดขึ้น ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลพนาธิคม ได้จัดทำกรอบระยะเวลาดังกล่าวของทุกโครงการ

๖) กลยุทธ์

เป็นการอธิบายกลยุทธ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาธิคม ที่จะขับเคลื่อนวิสัยทัศน์ได้สำเร็จอย่างไรหรือยุทธศาสตร์จะสำเร็จได้อย่างไรที่ดำเนินการจริงในท้องถิ่นกลยุทธ์ คือ การขับเคลื่อนวิสัยทัศน์ หรือยุทธศาสตร์ให้สำเร็จ โดยกำหนดแนวทางการพัฒนา แยกออกมาเป็นโครงการต่าง ๆ ตามแนวทางการพัฒนา เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์หรือยุทธศาสตร์ที่วางไว้

๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์

จุดยืนทางยุทธศาสตร์ เป็นการอธิบายจุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาธิคม ว่าจะมีความมุ่งมั่น ตั้งมั่นเรื่องการพัฒนาท้องถิ่นในเรื่องใด ที่จำเพาะเจาะจงให้เห็นผลในภาพรวมของท้องถิ่น ที่ดำเนินการจริงในท้องถิ่น

๘) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

เป็นการอธิบายความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวมขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาธิคม ทั้งหมด ผลแห่งความสำเร็จนั้นคืออะไร สอดคล้องหรือตรงกับสิ่งที่กำหนดหรือวางแผนไว้หรือไม่ อย่างไร

๒.๑.๔ การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

เป็นการประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาธิคม แผนผังยุทธศาสตร์ รายละเอียดยุทธศาสตร์ มาประกอบในการอธิบายด้วย

๑) SWOT Analysis

เป็นการอธิบาย การวิเคราะห์ศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาธิคม ตามที่ได้กำหนดไว้ และเป็นการกำหนดที่เป็นจริงในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

Strengths : S = จุดแข็ง เป็นการพิจารณาปัจจัยภายในองค์กรว่ามีส่วนดี ความเข้มแข็ง ความสามารถ ศักยภาพอย่างไร

Weakness : W = จุดอ่อน เป็นการพิจารณาปัจจัยภายในองค์กรว่า มีส่วนเสีย ความอ่อนแอข้อจำกัดความไม่พร้อมอย่างไร

Opportunities : O = โอกาส เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกว่ามีสภาพเป็นเช่นไร ที่จะส่งผลต่อองค์กร มีการเปลี่ยนแปลงใดที่เป็นประโยชน์ หรือเป็นโอกาสอันดีต่อองค์กร โดยจะพิจารณาในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครอง และเทคโนโลยี

Threats : T = ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็นอุปสรรคหรือภาวะคุกคาม ก่อให้เกิดผลเสีย โดยจะพิจารณาในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครองและเทคโนโลยี เช่นเดียวกับการวิเคราะห์โอกาส

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในหรือปัจจัยภายใน จะเป็นการศึกษาโดยใช้ตัวแปร ๒ ตัว คือ **จุดแข็ง (Strengths)** และ **จุดอ่อน (Weakness)** ส่วนการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกหรือปัจจัยภายนอกเป็นการศึกษาโดยใช้ปัจจัยตัวแปร ๒ ตัว คือ **โอกาส (Opportunities)** และ **ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threats)**

ในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่นำมาพิจารณา ประกอบด้วย

ปัจจัยภายใน

ด้านการบริหาร ได้แก่ การแบ่งส่วนราชการ การวางแผน การประสานงาน การมอบอำนาจ การกำกับดูแล ระเบียบ กฎหมาย

- ด้านบุคลากร ได้แก่ อัตรากำลัง คุณภาพ ทักษะ วินัย พฤติกรรม
- ด้านงบประมาณ รวมทั้งความช่วยเหลือต่าง ๆ
- ด้านทรัพยากร เครื่องมือและเครื่องอุปกรณ์ ระบบฐานข้อมูล
- ด้านการประสานงาน/การอำนวยความสะดวก/ความช่วยเหลือจากภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

ปัจจัยภายนอก

- ด้านการเมือง รวมถึงระดับความขัดแย้งและกลุ่มผลประโยชน์
- ด้านเศรษฐกิจ ได้แก่ เศรษฐกิจรวมในเขตพื้นที่ การเกษตรกรรม การพาณิชย์ การคลัง
- ด้านสังคม นโยบายรัฐบาล/กฎหมาย เทคโนโลยี

สรุปผลการวิเคราะห์ “SWOT Analysis” องค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม

จุดแข็ง (Strengths : S)	จุดอ่อน (Weakness : W)
๑. ประชาชนในมีส่วนร่วมในการทำงานของ อบต. โดยเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการ ๒. มีขอบเขตพื้นที่ติดต่อกับตำบลอื่นๆ เป็นเกณฑ์ในการของบประมาณจากที่อื่นๆ ๓. มีพื้นที่ที่อุดมสมบูรณ์เหมาะแก่การทำ การเกษตร ๔. มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้ง ๔ ศูนย์ กระจายอยู่ในพื้นที่ ๕. ประชาชนในท้องถิ่นยังให้ความสนใจกับ ประเพณี และวัฒนธรรมท้องถิ่น ๖. มีทรัพยากรธรรมชาติที่ค่อนข้างอุดมสมบูรณ์	๑. โครงการด้านสาธารณูปโภคบาง โครงการไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากไม่ได้รับ ๒. ประชากรมีรายได้ต่ำ ขาดแคลนเงินทุน ในการประกอบอาชีพ ๓. บุคลากรทางการศึกษายังไม่เพียงพอ ๔. เด็กและเยาวชนให้ความสนใจวัดบุญนิยม มากเกินไป หน่วยงานยังขาดการ ประชาสัมพันธ์ที่ดี ทำให้เกิดช่องว่าง ระหว่างรัฐกับประชาชน ๕. ไม่มีสถานที่ท่องเที่ยวที่เป็นจุดเด่นใน พื้นที่ ๖. ยังมีผู้ที่หลีกเลี่ยงภาษี การจัดเก็บภาษี จึงไม่ได้ตามที่คาดการณ์ไว้

โอกาส (Opportunities : O)	ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threats : T)
๑. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ในการจัดระบบบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น ๒. การเมืองในท้องถิ่นไม่มีความขัดแย้งในระดับรุนแรงทำให้การบริหารงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ๓. มีแหล่งน้ำตามธรรมชาติและแหล่งน้ำที่สร้างขึ้น ๔. มีการปลูกพืชเศรษฐกิจที่สามารถพัฒนาคุณภาพ เพื่อส่งออกไปสู่ตลาดต่างประเทศได้ เช่น สับปะรด ๕. การผลิตอาหารเกษตรปลอดภัย ๖. มีกลุ่มอาชีพที่สามารถผลักดันและส่งเสริมให้เป็นสินค้า	๑. การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ๒. ขาดการสนับสนุน ส่งเสริมการพัฒนาการผลิตอาหารเกษตรปลอดภัยอย่างเป็นรูปธรรม ๓. ปัญหาสารเคมีตกค้างในพืชผักผลไม้ ๔. มีแหล่งน้ำตามธรรมชาติและแหล่งน้ำที่มนุษย์สร้างขึ้นแต่น้ำไม่เพียงพอ เนื่องจากคลองดินเขิน มีวัชพืชปกคลุม ๕. มีปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและมลภาวะ เช่น ขยะมูลฝอย ฝุ่นละออง การทิ้งของเสียลงแหล่งน้ำ น้ำเน่าเสีย ๖. ไม่มีแหล่งท่องเที่ยว

๒) Demand Analysis (Demand & Supply)

- ไม่มี

๓) Global Demand

- ไม่มี

๔) Trend

- ไม่มี

๕) Integration

- ไม่มี



๒.๑.๕ การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

๒.๒ รอบเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	แผนพัฒนา เศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒	ยุทธศาสตร์จังหวัด/ กลุ่มจังหวัด/ภาค	ยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์ (ของ อบท.)	โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	
					ตามแผน	ดำเนินการจริง
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ด้าน การสร้าง ความสามารถใน การแข่งขัน	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน และระบบโลจิสติกส์	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ สร้างความเข้มแข็งและ เพิ่มขีดความสามารถ ของ ภาคพาณิชย์กรรม และภาคการบริการสู่ การแข่งขัน ในระดับ สากล	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ สร้างความเข้มแข็งและ เพิ่มขีดความสามารถ ของ ภาคพาณิชย์กรรม และภาคการบริการสู่ การแข่งขัน ในระดับ สากล	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	๔๔	๖
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างโอกาส ความเสมอภาค และเท่าเทียมกัน ทางสังคม	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการเพิ่ม ประสิทธิภาพและ ธรรมาภิบาลใน ภาครัฐ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาคุณภาพสินค้า และผลิตภัณฑ์ด้าน การเกษตร ประมง ปศุ สัตว์ให้เป็นไปตาม มาตรฐานสากล ควบคู่ กับการพัฒนาไปสู่ เกษตรอุตสาหกรรมและ เพื่อการท่องเที่ยว	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาคุณภาพสินค้า และผลิตภัณฑ์ด้าน การเกษตร ประมง ปศุ สัตว์ให้เป็นไปตาม มาตรฐานสากล ควบคู่ กับการพัฒนาไปสู่ เกษตรอุตสาหกรรมและ เพื่อการท่องเที่ยว	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านส่งเสริม คุณภาพชีวิต	๑๐	๑๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพ คน	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การต่างประเทศ ประเทศเพื่อนบ้าน และภูมิภาค	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การดำรง ชีวิต และการ มีส่วนร่วมของของ ประชาชนตามหลัก ปรัชญาของ เศรษฐกิจ พอเพียง	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การดำรง ชีวิต และการ มีส่วนร่วมของของ ประชาชนตามหลัก ปรัชญาของ เศรษฐกิจ พอเพียง	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านพัฒนาคุณภาพ การศึกษาและการ กีฬา	๒๓	๒๓
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านความมั่นคง	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการเติบโตที่ เป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อมเพื่อ การพัฒนาอย่าง ยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ อนุรักษ์ฟื้นฟูและ ควบคุมการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ รักษาสีเขียวบน พื้นฐาน ของการมีส่วนร่วม	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ อนุรักษ์ฟื้นฟูและ ควบคุมการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติ และรักษาสีเขียวบน พื้นฐานของการมี ส่วนร่วม	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านส่งเสริม วัฒนธรรมอนุรักษ์ จารีตประเพณีภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	๑๑	๑๑
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การสร้างการ เติบโตบนคุณภาพ ชีวิตที่เป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการเติบโตที่ เป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อมเพื่อ การพัฒนาอย่าง ยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพการ ท่องเที่ยวให้เติบโต ควบคู่กับ ภาค การเกษตรและ ภาคอุตสาหกรรมอย่าง มี คุณภาพและยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพการ ท่องเที่ยวให้เติบโต ควบคู่กับ ภาค การเกษตรและ ภาคอุตสาหกรรมอย่าง มี คุณภาพและยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านบริหารจัดการ และอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและ การท่องเที่ยว	๒	๓
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ด้าน การปรับสมดุลและ พัฒนาระบบการ บริหารจัดการ ภาครัฐ	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการเพิ่ม ประสิทธิภาพและ ธรรมาภิบาลใน ภาครัฐ	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การดำรง ชีวิต และการ มีส่วนร่วมของของ ประชาชนตามหลัก ปรัชญาของ เศรษฐกิจ พอเพียง	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การดำรง ชีวิต และการ มีส่วนร่วมของของ ประชาชนตามหลัก ปรัชญาของ เศรษฐกิจ พอเพียง	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการเมืองการ บริหารและ เทคโนโลยี สารสนเทศ	๒๗	๒๗
๑๒๒	๗๘					

๑) โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการจริงตามยุทธศาสตร์ในภาพรวมที่ได้กำหนดไว้ จำนวน...๗๘...โครงการ จากจำนวนโครงการทั้งหมด.....๑๒๒.....โครงการ

๒) โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น.....๔๒๑.....โครงการ ดำเนินการจริง...๗๘...โครงการ หรือคิดเป็นร้อยละ.....๑๘.๕๒.....ของจำนวนโครงการที่ปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑)

๓. การติดตามและประเมินผลโครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

๓.๑ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ ถึงวันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๖๑

๓.๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน

ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยงานสนับสนุน	ดำเนินการจริง	
					จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑. บริการชุมชนและสังคม	๑.๑ เคหะและชุมชน ๑.๒ อุตสาหกรรมและการโยธา	กองช่าง	สำนักงานปลัด	๖	๑๘,๗๕๐,๐๐๐.๐๐
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๑					๗	๑๘,๗๕๐,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๑. บริหารทั่วไป ๒. บริการชุมชนและสังคม	๒.๑ การเกษตร	สำนักงานปลัด	กองคลัง/กองช่าง	๒	๒๐๐,๐๐๐
		๒.๒ การรักษาความสงบภายใน		๓	๑๔๓,๐๐๐	
		๒.๓ สวัสดิการสังคมและสังคมสงเคราะห์		๕	๑๗๖,๑๐๐	
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๒					๑๐	๖๔๙,๒๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการกีฬา	๑. บริหารทั่วไป ๒. บริการชุมชนและสังคม	๓.๑ การศึกษา	กองการศึกษาฯ	สำนักงานปลัด/กรมส่งเสริมฯ/	๒๓	๗,๘๕๕,๘๑๑
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๓					๒๒	๗,๘๕๕,๘๑๑
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านส่งเสริมวัฒนธรรมอนุรักษ์จารีตประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑. บริการชุมชนและสังคม	๔.๑ การศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	กองการศึกษาฯ	สำนักงานปลัด	๑๑	๕,๕๕๖,๐๐๐
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๔					๑๑	๕,๕๕๖,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว	๑. บริหารทั่วไป ๒. บริการชุมชนและสังคม	๕.๑ ๒.๓ สาธารณสุข	กองสาธารณสุขฯ	สำนักงานปลัด	๑	๑,๙๐๐,๐๐๐
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๕					๑	๑,๙๐๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านด้านการเมืองการบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ	๑. บริการชุมชนและสังคม ๒. การเศรษฐกิจ	๖.๑ บริหารงานทั่วไป ๖.๒ งบกลาง	กองช่าง กองช่าง	สำนักงานปลัด	๒๗	๒๓,๙๘๕,๙๒๙.๐๐
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๖					๒๗	๒๓,๙๘๕,๙๒๙.๐๐
รวมทั้งสิ้น ๖ ยุทธศาสตร์					๗๘	๕๘,๗๓๒,๙๔๐

หมายเหตุ :

๑. ยุทธศาสตร์ ให้ลงยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑ ยุทธศาสตร์ อาจจะมีหลายด้าน หลายแผนงาน ก็ได้ และหน่วยงานรับผิดชอบหลัก/หน่วยงานสนับสนุนมีหลายหน่วยงานตามความเป็นจริงได้

๒. ด้าน ให้ลงด้าน ตามรูปแบบและรายการจำแนกประเภทรายรับ-รายจ่าย งบประมาณรายจ่าย ประจำปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น ด้านบริหารทั่วไป ด้านบริการชุมชนและสังคม เป็นต้น

๓. แผนงาน ให้ลงแผนงานตามรูปแบบและรายการจำแนกประเภทรายรับ - รายจ่าย งบประมาณ รายจ่ายประจำปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น แผนงานการศึกษา แผนงานสาธารณสุข แผนงานสังคม สงเคราะห์ เป็นต้น

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบการกำกับกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)

คำชี้แจง : เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากท้องถิ่นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม.....

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินการ	ไม่มีการดำเนินการ
๑. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑.๑ มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑.๒ มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑.๓ มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๑.๔ มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑.๕ มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑.๖ มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นร่วมกับประชาคมท้องถิ่น และร่วมจัดทำร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๒.๑ มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๒.๒ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๒.๓ มีการวิเคราะห์ศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	✓	
๒.๔ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๒.๕ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๒.๖ มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๒.๗ มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	✓	
๒.๘ มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๒.๙ มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๒.๑๐ มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๒.๑๑ มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๒.๑๒ มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

คำชี้แจง : แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ประเมินปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายน และเดือนตุลาคม ของปีงบประมาณนั้นๆ

- ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป
- ๑.๑ ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม
 - ๑.๒ รายงานผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

ส่วนที่ ๒ สรุปรายงานผลการดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

สรุปรายงานผลการดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑						
ลำดับที่	รายการ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการที่สามารถดำเนินการได้ (๘๐ โครงการ)		
				คิดเป็นร้อยละของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี	คิดเป็นร้อยละของแผนการดำเนินงาน	คิดเป็นร้อยละของข้อบัญญัติ+เงินสะสม
๑	บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี	๔๒๑	๑๗๙,๔๓๒,๖๐๘	๑๘.๕๒	๖๓.๙๓	๑๗.๕๕
๒	ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณ	๑๑๖	๖๒,๔๒๕,๗๐๐			
๓	จากเงินสะสม	๖	๑๘,๗๔๐,๐๐๐			
๔	จัดทำแผนการดำเนินงาน - ข้อบัญญัติ = ๑๑๖ + - เงินสะสม = ๖	๑๒๒	๘๑,๑๖๕,๗๐๐			
๔	สามารถดำเนินการได้ - ข้อบัญญัติ = ๗๒ + - เงินสะสม = ๖	๗๘	๕๘,๗๓๒,๔๔๐			

๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม เมื่อวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๑ เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๘.๐๐	๙๐.๐๐
๒	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๑๕	๑๔.๕๐	๙๖.๖๗
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๕๖.๐๐	๘๖.๑๕
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล	๑๐	๘.๑๐	๘๑.๐๐
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๑๐	๘.๔๐	๘๔.๐๐
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๘.๓๐	๘๓.๐๐
	๓.๔ วิสัยทัศน์	๕	๔.๒๐	๘๔.๐๐
	๓.๕ กลยุทธ์	๕	๔.๗๐	๙๔.๐๐
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๔.๕๐	๙๐.๐๐
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๔.๐๐	๘๐.๐๐
	๓.๘ แผนงาน	๕	๔.๙๐	๙๘.๐๐
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๔.๒๐	๘๔.๐๐
	๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	๕	๔.๗๐	๙๔.๐๐
รวมคะแนน		๑๐๐	๘๘.๕๐	๘๘.๕๐

- ๑) พบว่าประเด็น การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ ได้คะแนนสูงสุด ๑๔.๘๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๖.๖๗ ของคะแนนในประเด็น ๑๕ และคิดเป็นร้อยละ ๘๘.๕๐ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด
- ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล มีการวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพของตำบลได้ละเอียด ทุกด้าน ทุกยุทธศาสตร์ จุดอ่อน จุดแข็ง ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ได้ดี
- ๒) พบว่าประเด็น ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ได้คะแนนต่ำสุด ๕๖.๐๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๖.๑๕ ของคะแนนในประเด็น ๖๕ และคิดเป็นร้อยละ ๘๘.๕๐ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด
- ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล การนำยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีอยู่นำมาผลิตเป็นโครงการยังไม่ประสบผลสำเร็จตามตัวชี้วัดและกลยุทธ์
- ๓) พบว่า ควรจัดทำโครงการที่อยู่ในแผนงานที่อยู่ในแผนพัฒนาก่อนเรียงตามลำดับความสำคัญก่อนหลัง และความต้องการของประชาชนโดยแท้จริง

๑.๒

ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบล ๑.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๒๐	๓	๑๕.๐๐	
	๑.๒ ข้อมูลเกี่ยวกับการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	๒	๒.๐๐	๑๐๐.๐๐	
	๑.๓ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	๒	๒.๒๐	๑๑๐.๐๐	
	๑.๔ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	๒	๑.๘๐	๙๐.๐๐	
	๑.๕ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	๒	๒.๑๐	๑๐๕.๐๐	
	๑.๖ ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	๒	๒.๒๐	๑๑๐.๐๐	
	๑.๗ ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	๒	๒.๒๐	๑๑๐.๐๐	
	๑.๘ การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	๒	๒.๐๐	๑๐๐.๐๐	
	๑.๙ การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล	๓	๒.๕๐	๘๓.๓๓	
	รวม	๒๐	๑๘.๐๐	๙๐.๐๐	

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น.....

.....

๑.๓ การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
๒	การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ ๒.๑ การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๕ ๒	๑.๙๐	๙๕.๐๐	
	๒.๒ การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	๑	๑.๐๐	๑๐๐.๐๐	
	๒.๓ การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จาริด ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	๒	๑.๙๐	๙๕.๐๐	
	๒.๔ การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	๒	๑.๘๐	๙๐.๐๐	
	๒.๕ การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	๒	๒.๐๐	๑๐๐.๐๐	
	๒.๖ ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	๒	๒.๐๐	๑๐๐.๐๐	
	๒.๗ สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมติฐานของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาวหรือวิธีการแก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหา	๑	๑.๐๐	๑๐๐.๐๐	
	๒.๘ สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐ เช่น สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติ ในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ	๒	๑.๙๐	๙๕.๐๐	
	๒.๙ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐ เช่น ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไขปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐	๑	๑.๐๐	๑๐๐.๐๐	
	รวม	๑๕	๑๔.๕๐	๙๖.๖๗	

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ.....

๑.๔ ยุทธศาสตร์

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
๓	ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลสอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล และเชื่อมโยงหลักปรัชญา ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๖๕ ๑๐	๘.๑๐	๘๑.๐๐	
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักปรัชญา ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๐	๘.๔๐	๘๔.๐๐	
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักปรัชญา ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	๑๐	๘.๓๐	๘๓.๐๐	
	๓.๔ วิสัยทัศน์ วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์การบริหารส่วนตำบล ต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์การบริหารส่วนตำบล และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	๕	๔.๒๐	๘๔.๐๐	
	๓.๕ กลยุทธ์ แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ การกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	๕	๔.๗๐	๙๔.๐๐	
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	๕	๔.๕๐	๙๐.๐๐	
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	๕	๔.๐๐	๘๐.๐๐	
	๓.๘ แผนงาน แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	๕	๔.๙๐	๙๘.๐๐	

๑.๔ ยุทธศาสตร์ (ต่อ)

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล	๕	๔.๒๐	๘๔.๐๐	
	๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือเป็นโครงการที่เป็นชุดกลุ่มหรืออันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีอย่างถูกต้องและครบถ้วน	๕	๔.๗๐	๙๔.๐๐	
	รวม	๖๕	๕๖.๐๐	๘๖.๑๕	

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของยุทธศาสตร์

This image shows a full page of primary-ruled notebook paper. It features ten horizontal rows, each defined by two parallel dashed lines. Vertical solid lines are positioned at approximately one-fifth and four-fifths of the page width from the left edge, creating narrow margins on both sides. The paper is otherwise blank, with no handwriting or other markings.

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ผลการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบล ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๖๑ เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑.	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๙	๙๐.๐๐
๒.	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๗.๕	๗๕.๐๐
๓.	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๗.๕	๗๕.๐๐
๔.	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๗.๔	๗๔.๐๐
๕.	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๔๔.๓	๗๓.๘๓
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๓.๖	๗๒.๐๐
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๓.๕	๗๐.๐๐
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๓.๖	๗๒.๐๐
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕	๓.๘	๗๖.๐๐
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๓.๙	๗๘.๐๐
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๓.๙	๗๘.๐๐
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๓.๗	๗๔.๐๐
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	๕	๓.๗	๗๔.๐๐
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕	๓.๗	๗๔.๐๐
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๓.๖	๗๒.๐๐
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๓.๖	๗๒.๐๐
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๓.๗	๗๔.๐๐
รวมคะแนน		๑๐๐	๗๕.๘๐	๗๕.๘๐

๑) พบว่าประเด็น...การสรุปสถานการณ์การพัฒนา...ได้คะแนนสูงสุด...๙...คะแนน คิดเป็นร้อยละ...๙๐.๐๐...ของคะแนนในประเด็น...๑๐...และคิดเป็นร้อยละ...๗๕.๘๐...ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมดที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล...

๒) พบว่าประเด็น...โครงการพัฒนา ประกอบด้วย...ได้คะแนนต่ำสุด...๔๔.๓๐...คะแนน คิดเป็นร้อยละ...๗๓.๘๓...ของคะแนนในประเด็น...๖๐...และคิดเป็นร้อยละ...๗๕.๘๐...ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมดที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล...

๓) พบว่าความชัดเจนของชื่อโครงการ จากจำนวนโครงการทั้งหมด...๑๒๒...โครงการ ได้คะแนน...๓.๖...คะแนน คิดเป็นร้อยละ...๗๒.๐๐...ของคะแนนในความชัดเจนของชื่อโครงการ ซึ่งเป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต

๔) พบว่ากำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ จากจำนวนโครงการทั้งหมด...๘๐...โครงการ ได้คะแนน...๓.๕...คะแนน คิดเป็นร้อยละ...๗๐.๐๐...ของคะแนนที่มีมีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์ สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง

๕) พบว่าการนำผลผลิต/โครงการที่ปรากฏตามแบบ ยท. ๐๑ ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้นำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี/ การจ่ายขาดเงินสะสม การโอนงบประมาณเพิ่ม การโอนตั้งจ่ายใหม่ จำนวน.....โครงการ คิดเป็นร้อยละ...๐.๐๐...ของโครงการทั้งหมดที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ จำนวน...๔๑๒...โครงการ (จากโครงการทั้งหมด)

๒.๒ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

รายละเอียดการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบล ในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	๘.๓๐	๘๓.๐๐	
รวม		๑๐	๘.๓๐	๘๓.๐๐	

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการสรุปสถานการณ์การพัฒนา

๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐			
	๒.๑ การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการกิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้	๕	๔.๐๐	๘๐.๐๐	
	๒.๒ วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	๕	๓.๙๐	๗๘.๐๐	
รวม		๑๐	๗.๙๐	๗๙.๐๐	

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

๒.๔ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐			
	๓.๑ การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าการกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน	๕	๓.๙๐	๗๘.๐๐	
	๓.๒ วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๕	๓.๘๐	๗๖.๐๐	
รวม		๑๐	๗.๗๐	๗๗.๐๐	

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

๒.๕ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐			
	๔.๑ วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน	๕	๓.๙๐	๗๘.๐๐	
	๔.๒ วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)	๕	๔.๑๐	๘๒.๐๐	
รวม		๑๐	๘.๐๐	๘๐.๐๐	

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของแผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลแผน
๕	โครงการพัฒนา	๖๕			
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลและดำเนินการ เพื่อการพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์การบริหาร ส่วนตำบลที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไป เรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรใน อนาคต	๕	๔.๔๐	๘๘.๐๐	
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้อง กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของ โครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการ ดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	๕	๔.๓๐	๘๖.๐๐	
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจน นำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใด และจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใคร คือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	๕	๔.๔๐	๘๘.๐๐	
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนา และเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความ เสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการ เติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การ ปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	๕	๔.๒๐	๘๔.๐๐	

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลแผน
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้อุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๖๔ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	๕	๔.๔๐	๘๘.๐๐	
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	๕	๔.๖๐	๙๒.๐๐	
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้ โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	๕	๔.๔๐	๘๘.๐๐	

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP)	๕	๔.๕๐	๙๐.๐๐	
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	๕	๔.๕๐	๘๘.๐๐	
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่น ๆ	๕	๔.๗๐	๙๔.๐๐	
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้ออกประสิทธิภาพ (effectiveness) ใช้ออกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ ค่าที่จะได้รับ)	๕	๔.๗๐	๙๔.๐๐	
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	๕	๔.๐๐	๘๐.๐๐	
	รวม	๒๕	๕๓.๐๐	๘๘.๓๓	

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของโครงการพัฒนา

๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑)

๓.๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

(n = ๒๔๐)

ข้อมูลปัจจัยส่วนบุคคล	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง	ร้อยละ
๑. เพศ		
ชาย	๑๓๕	๕๖.๓
หญิง	๑๐๕	๔๓.๘
๒. อายุ		
ต่ำกว่า ๑๘ ปี	๒๑	๘.๘
๑๘ – ๒๕ ปี	๒๐	๘.๓
๒๖ – ๓๕ ปี	๒๒	๙.๒
๓๖ – ๕๐ ปี	๔๒	๑๗.๕
๕๑ – ๖๐ ปี	๖๕	๒๗.๑
มากกว่า ๖๑ ปี	๗๐	๒๙.๒
๓. สถานภาพ		
โสด	๙๗	๔๐.๔
สมรส	๑๑๗	๔๘.๘
หย่า/หม้าย/แยกกันอยู่	๒๖	๑๐.๘
๔. การศึกษา		
ประถม	๗๕	๓๑.๓
มัธยม	๑๓๓	๕๕.๔
อนุปริญญาตรี	๑๙	๗.๙
ปริญญาตรี	๑๓	๕.๔
ปริญญาโท	๐	๐
๕. อาชีพ		
ข้าราชการ/รัฐวิสาหกิจ	๔๒	๑๗.๕
พ่อบ้าน / แม่บ้าน	๑๕๖	๖๕.๐
รับจ้าง / เกษตรกร	๕	๒.๑
ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว	๑๖	๖.๗
นิสิต/นักศึกษา	๒๑	๘.๘
๖. ตำแหน่งในหมู่บ้าน		
กำนัน/ผู้ใหญ่บ้าน/ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน	๓	๑.๓
สมาชิกสภา อบต.	๑	๐.๔
อสม.	๑๕	๖.๓
ประชาชนในหมู่บ้าน	๑๕๗	๖๕.๔
อื่น ๆ.....	๖๔	๒๖.๗

ข้อมูลปัจจัยส่วนบุคคล	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง	ร้อยละ
๗. ระยะเวลาในการใช้เส้นทาง/ถนน		
มากกว่า ๓๐ นาที/วัน	๑๖๕	๖๘.๘
น้อยกว่า ๑๐ นาที/วัน	๗๕	๓๑.๓
๘. เหตุที่ใช้เส้นทาง/ถนน		
อาศัยในหมู่บ้าน	๑๗๙	๗๔.๖
ประกอบอาชีพอยู่ในหมู่บ้าน	๒๒	๙.๒
ติดต่อสื่อสารภายในหมู่บ้าน	๓๙	๑๖.๓
๙. ลักษณะการใช้เส้นทาง/ถนน		
เป็นผู้ขับขี่ขนส่งผลผลิตทางการเกษตร	๕๔	๒๒.๕
ผู้ขับขี่รถส่วนตัว	๑๘๖	๗๗.๕
๑๐. ท่านทราบบทบาทหน้าที่ของช่างผู้ควบคุมงานหรือไม่		
ทราบ	๑๙๘	๘๒.๕
ไม่ทราบ	๔๒	๑๗.๕

จากตารางที่ ๑ แสดงให้เห็นข้อมูลปัจจัยส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่าง จำนวน ๒๔๐ คน สรุปได้ดังนี้

๑. เพศ พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เป็นเพศชาย จำนวน ๑๓๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๕๖.๓ และเพศหญิง จำนวน ๑๐๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๓.๘

๒. อายุ พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ มีอายุมากกว่า ๖๑ ปี จำนวน ๗๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๒ รองลงมา คือ มีอายุ ๕๑ - ๖๐ ปี จำนวน ๖๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๗.๑ และน้อยที่สุด คือ ๑๘ - ๒๕ ปี จำนวน ๒๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๘.๓

๓. สถานภาพ พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ มีสถานภาพสมรส จำนวน ๑๑๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๘.๘ รองลงมา คือ โสด จำนวน ๙๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๐.๔ และน้อยที่สุด คือ อื่น ๆ จำนวน ๒๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๘

๔. การศึกษา พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ มีระดับการศึกษา ระดับมัธยมศึกษา จำนวน ๑๓๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๕๕.๔ รองลงมา คือ ระดับประถมศึกษา จำนวน ๗๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๑.๓ และน้อยที่สุด คือ ปริญญาตรี จำนวน ๑๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๕.๔

๕. อาชีพ พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ มีอาชีพรับจ้าง/เกษตรกร จำนวน ๑๕๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๖๕.๐ รองลงมา คือ พ่อบ้าน/แม่บ้าน จำนวน ๔๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๕ และน้อยที่สุด คือ พนักงานจ้างบริษัท จำนวน ๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๒.๑

๖. ตำแหน่งในหมู่บ้าน พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ เป็นประชาชนในหมู่บ้าน จำนวน ๑๕๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๖๕.๔ รองลงมา คือ อื่น ๆ จำนวน ๖๔ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๗ และน้อยที่สุด คือ สมาชิกสภา อบต. จำนวน ๑ คน คิดเป็นร้อยละ ๐.๔

๗. ระยะเวลาในการใช้เส้นทาง/ถนน พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ ใช้ระยะเวลาในการใช้เส้นทาง/ถนน มากกว่า ๓๐ นาที/วัน จำนวน ๑๖๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๖๘.๘ และรองลงมา น้อยกว่า ๑๐ นาที/วัน จำนวน ๗๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๑.๓

๘. เหตุที่ใช้เส้นทาง/ถนน พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ อาศัยในหมู่บ้าน จำนวน ๑๗๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๗๔.๖ รองลงมา ติดต่อสื่อสารภายในหมู่บ้าน จำนวน ๓๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๖.๓ และน้อยที่สุด คือ ประกอบอาชีพในหมู่บ้าน จำนวน ๒๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๙.๒

๙. ลักษณะการใช้เส้นทาง/ถนน พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ เป็นผู้ขับขี่รถส่วนตัว จำนวน ๑๘๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๗๗.๕ และรองลงมา เป็นผู้ขับขี่ขนส่งผลผลิตทางการเกษตร จำนวน ๕๔ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๒.๕

๑๐. ท่านทราบบทบาทหน้าที่ของช่างผู้ควบคุมงานหรือไม่ พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ ทราบ จำนวน ๑๙๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๘๒.๕ และไม่ทราบ จำนวน ๔๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๕

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

ข้อเสนอแนะอื่น ๆ ที่ประชาชนเสนอ มีดังนี้

๑. ควรจัดให้มีโครงการส่งเสริมอาชีพเสริมด้านการเกษตรที่หลากหลายให้กับหมู่บ้าน
๒. ควรดำเนินการก่อสร้างถนนคอนกรีต หรือถนนลาดยาง เพื่อเป็นการประหยัดงบประมาณ แทนการลงหินคลุกหรือหินกรวด
๓. ควรจัดให้มีไฟฟ้าแสงสว่างให้กับประชาชน ในเส้นทางถนนใหม่ที่เชื่อมต่อหมู่บ้าน เพื่อความปลอดภัยของประชาชนในการสัญจรไปมา ในช่วงเวลากลางคืน
๔. ควรดำเนินการซ่อมแซมประปาภายในหมู่บ้าน เพราะไม่เพียงพอในการใช้อุปโภคและบริโภค
๕. ควรดำเนินการขุดลอกคลองในแหล่งน้ำธรรมชาติให้บ่อย เพราะผักตบชวาขึ้นเร็วมาก น้ำใช้ทางการเกษตรในฤดูแล้งไม่เพียงพอ

ข้อเสนอแนะจากการตรวจติดตามและประเมินผล

ผลจากการติดตามและประเมินผลโครงการประชาชนในหมู่บ้าน ยังต้องการความช่วยเหลือจากหน่วยงานอื่น ที่มีเงินงบประมาณเพียงพอในการสนับสนุนจัดทำโครงการต่าง ๆ ได้แก่ งานไฟฟ้าสาธารณะ ก่อสร้างถนนคอนกรีต/ลาดยาง ประปา เพื่อช่วยแก้ไขปัญหา ความเดือดร้อนให้กับประชาชนในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม

ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ควรดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการที่องค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ดำเนินการผ่านมาสัก ๑-๒ ปี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานในหลายๆ ด้าน เพื่อจะได้รับทราบปัญหา การวิเคราะห์ การวางแผนทางแก้ปัญหา การปฏิบัติงานเพื่อแก้ปัญหา อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ ต่อการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคมต่อไป และควรศึกษาระดับความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการใช้เส้นทาง/ถนน ขององค์การบริหารส่วนตำบลอื่น ๆ เพื่อนำผลที่ได้มาเปรียบเทียบกับ เพื่อให้ได้คำตอบที่สามารถนำมาปรับปรุงแก้ไข และพัฒนาคุณภาพด้านการใช้เส้นทาง/ถนน ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ให้ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน ในด้านต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ภาคผนวก



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลพานิช
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพานิช
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

ด้วยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพานิช ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพานิช ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ เรียบร้อยแล้วตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้นเพื่อเป็นการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของทางราชการองค์การบริหารส่วนตำบลพานิช จึงขอประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพานิช ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้ประชาชนทั่วไปได้รับทราบโดยทั่วกัน ทั้งนี้สามารถสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ งานนโยบายและแผนสำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลพานิช อำเภอนิคมน้ำอูน จังหวัดระยอง หรือสามารถดาวน์โหลดรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ <http://www.pananikhom.go.th>

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๙ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๑

(นายไพศาล อุเจริญ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลพานิช