



รายงานผล
การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

องค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม
อำเภอพนานิคมพัฒนา จังหวัดระยอง

คำนำ

กระบวนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นเครื่องมือที่สำคัญสำหรับผู้บริหาร ที่จะได้รับทราบถึงผลการปฏิบัติงานในช่วงเวลาที่ผ่านมา เพื่อวัดผลการดำเนินงานว่าสามารถปฏิบัติงานได้บรรลุตามเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของการพัฒนาหรือไม่สำหรับใช้เป็นแนวทางในการวางแผนการพัฒนาในอนาคต

การดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย ซึ่งมีข้อจำกัดด้านทรัพยากร ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล คุ่มค่า มีความโปร่งใส โดยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่น “แผนพัฒนาท้องถิ่น” จึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งในการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ที่กำหนด สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น และสามารถบ่งชี้วัดความสำเร็จของแผนที่ได้วางไว้ โดยใช้กระบวนการ “ติดตามประเมินผล” เป็นเครื่องมือในการติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้ทราบว่าผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาประสบผลสำเร็จมากน้อยเพียงใด มีประสิทธิภาพประสิทธิผลในระดับใด และสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้หรือไม่อย่างไร เพื่อจะได้นำข้อมูลมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต ประกอบการวางแผนในการพัฒนาตำบลในปีต่อไป

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม จึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่าเอกสารฉบับนี้ จะมีประโยชน์ในการปฏิบัติงาน สำหรับผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานในการให้ความสำคัญกับการพัฒนาตำบลและการจัดทำ “แผนพัฒนาท้องถิ่น” และใช้เป็นเครื่องมือในการกำหนดทิศทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลให้มีประสิทธิภาพสามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นในระยะต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม

สารบัญ

เรื่อง

หน้า

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๑
๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๒
๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๒
๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๕
๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๗

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒	๘
๒. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒	๑๐
๓. ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติที่องค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคมเป็นหน่วยดำเนินการ	๒๐

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	๓๓
๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	๓๘

ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	๔๕
๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	๔๕

ส่วนที่ ๑

บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด พนักงานเทศบาล พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางานพัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาวิเศษ จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนาวิเศษ หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนาวิเศษ ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาวิเศษ ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลพนาวิเศษ ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาวิเศษ สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลพนาวิเศษ

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลพนาวิเศษ ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนาวิเศษ โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม

๔. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้ยงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก

จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อดำเนินการต่อไป

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ดังนี้.-

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำมาผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ต่อผู้บริหารท้องถิ่น

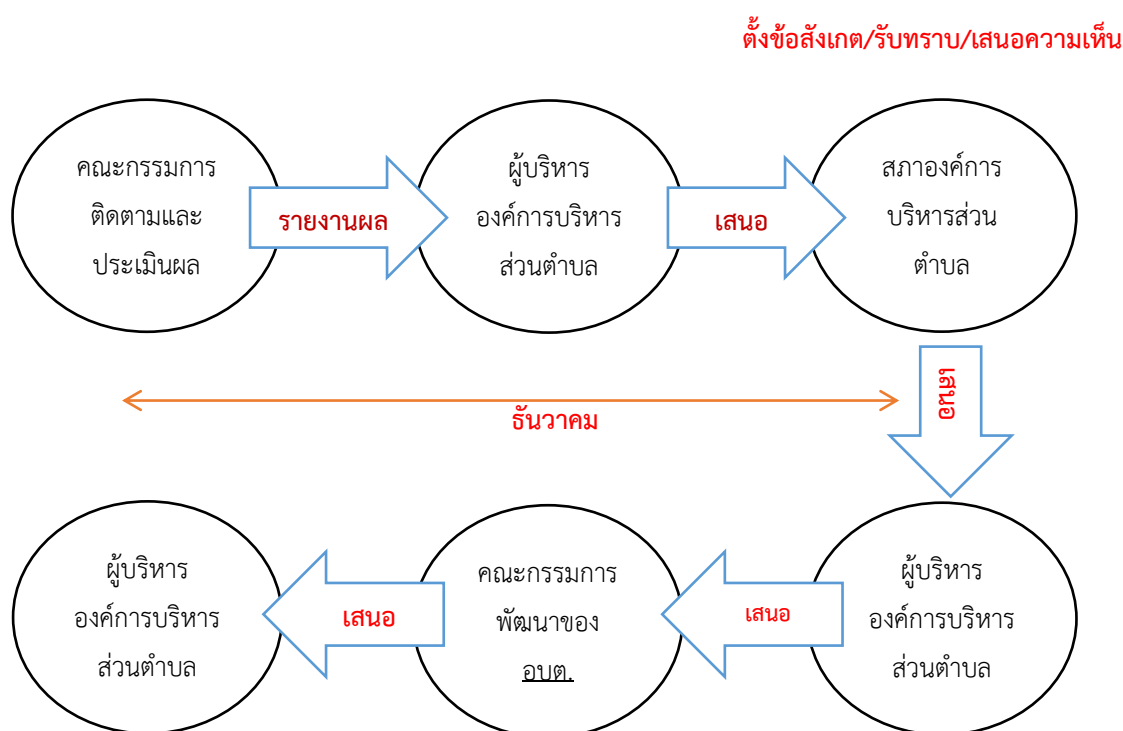
เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาธิคม โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจาก คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาธิคม หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจ ในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจจะทำ โดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาธิคม มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารองค์การบริหาร ส่วนตำบลพนาธิคม เพื่อให้ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลและคณะกรรมการ พัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาธิคม โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอ

ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบลพนาธิคม ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนาภิรมย์ ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาภิรมย์ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาภิรมย์ กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาภิรมย์ อย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาสและสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี เพื่อให้ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล เสนอสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาภิรมย์

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผล ประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลพนาภิรมย์ มาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๕ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาภิรมย์ ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาภิรมย์ ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอ เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมี องค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

๒) เครื่องมือ

๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการ จัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือ การวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่ง ศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบล พนานิคม กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดู ระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใด ในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัด โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๔ และโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๒ (จะใช้การ ทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการสืบสานประเพณีสงกรานต์ (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการส่งเสริม ให้ความรู้พัฒนาชุมชนตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการ ยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูก แบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่ง ใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหาร ส่วนตำบลพนานิคม ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบล พนานิคม มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชน ในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และ ความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลพนาณิคม คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนาณิคม จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาณิคม

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดัง ๑ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาณิคม สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลพนาณิคม แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์กรรวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาณิคม เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลพนาณิคม

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

๑.๑. แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๑.๑ งานด้านการคมนาคมและการขนส่ง ๑.๒ งานด้านสาธารณูปโภค	๖๑	๑๖,๒๓๔,๘๐๐	๒๙	๑๑,๙๗๗,๔๐๐
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๒.๑ งานด้านการส่งเสริมอาชีพ ๒.๒ งานด้านสวัสดิการสังคม ๒.๓ งานด้านการสาธารณสุข ๒.๔ งานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๓๑	๓,๒๒๐,๐๐๐	๑๑	๔,๖๔๘,๔๑๐
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการกีฬา	๓.๑ สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์การเรียนการสอนที่จำเป็น ๓.๒ สนับสนุนกิจกรรมด้านการกีฬา	๖๘	๑๐,๘๗๔,๕๖๘	๑๙	๙,๖๕๘,๐๔๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาส่งเสริมวัฒนธรรม อนุรักษ์รักษารักชาติประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น	๔.๑ สนับสนุนกิจกรรมด้านศาสนา การอนุรักษ์จารีตประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น คุณธรรม จริยธรรม	๑๓	๖๑๙,๓๐๐	๑๓	๖๑๙,๓๐๐
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการและทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม	๕.๑ งานด้านการส่งเสริมให้ชุมชนสามารถบริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อม	๕	๑๕๐,๐๐๐	๓	๑๘๐,๐๐๐
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมือง การบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ	๖.๑ ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน ๖.๒ ปรับปรุงและพัฒนาบุคลากรด้านธรรมาภิบาล ๖.๓ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและให้ความรู้ความเข้าใจในระบอบประชาธิปไตย ๖.๔ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศระหว่างหน่วยงาน	๓๘	๓๗,๘๑๔,๐๐๐	๓๔	๒๒,๗๐๔,๖๒๐
รวม		๒๑๖	๖๘,๗๕๗,๓๖๘	๑๐๙	๔๙,๗๘๗,๗๗๐

๑.๒ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

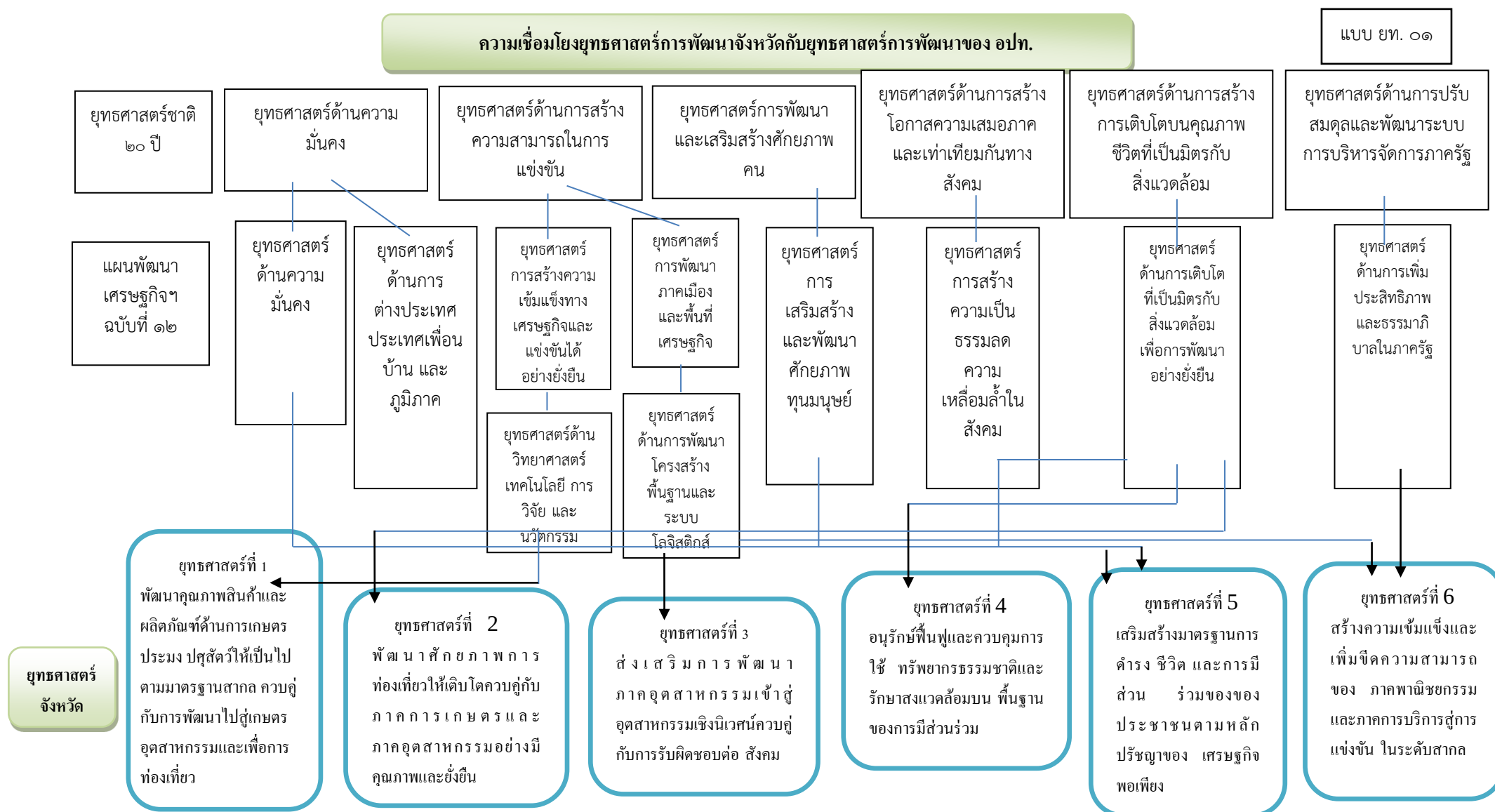
๑.๓.๑ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้ดำเนินการจริง

๑) ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

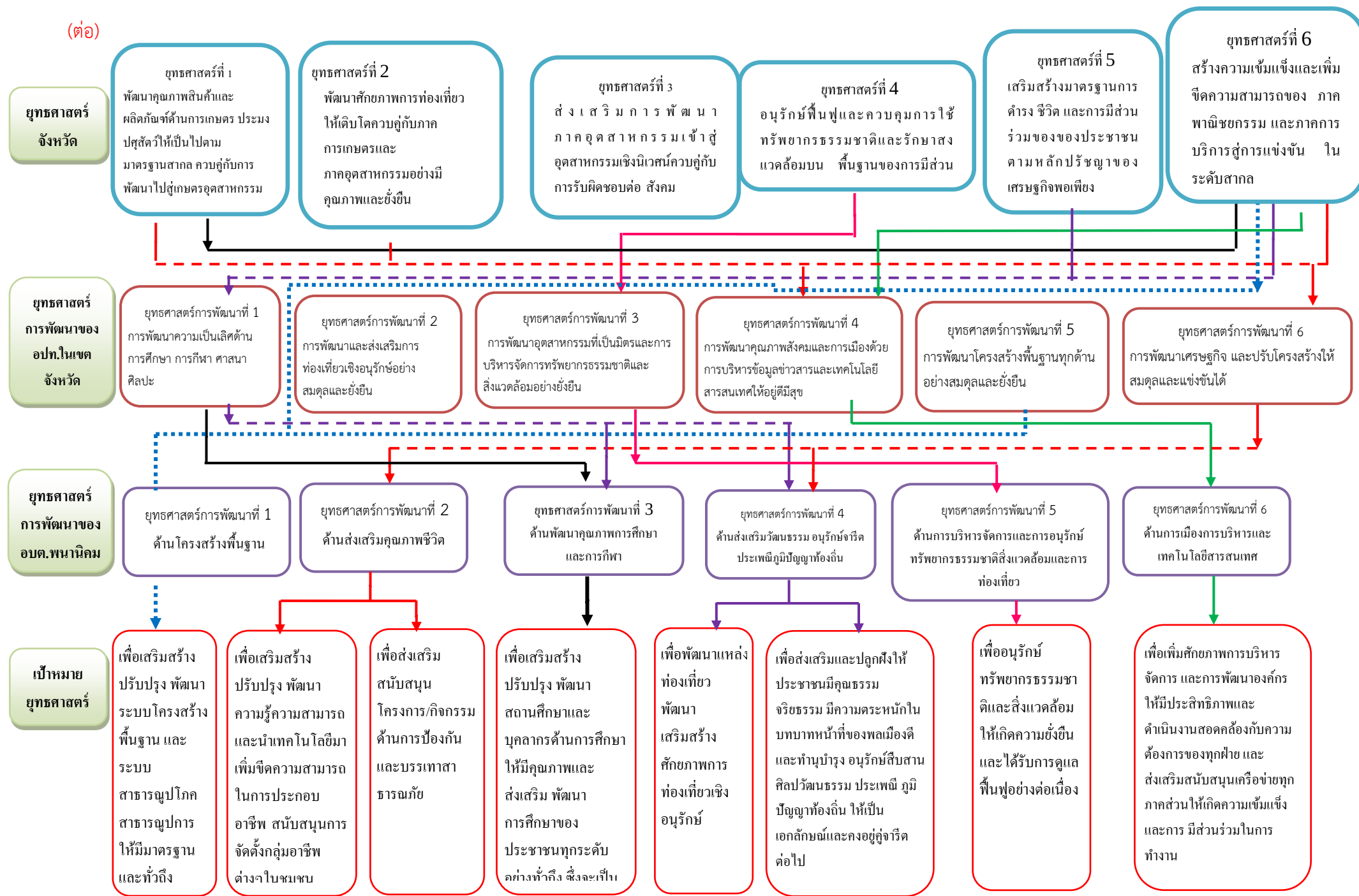
ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๑.๑ งานด้านการคมนาคมและการขนส่ง ๑.๒ งานด้านสาธารณูปโภค	๙	๓,๔๐๘,๕๐๐	กระบวนการการขออนุญาต ค่อนข้างยุ่งยาก (การเชื่อมต่อทาง)
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๒.๑ งานด้านการส่งเสริมอาชีพ ๒.๒ งานด้านสวัสดิการสังคม ๒.๓ งานด้านการสาธารณสุข ๒.๔ งานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑๑	๔,๖๔๘,๔๑๐	-
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการกีฬา	๓.๑ สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์การเรียนการสอนที่จำเป็น ๓.๒ สนับสนุนกิจกรรมด้านการกีฬา	๑๙	๙,๖๕๘,๐๔๐	-
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาส่งเสริมวัฒนธรรม อนุรักษ์รักษารักชาติประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	๔.๑ สนับสนุนกิจกรรมด้านศาสนา การอนุรักษ์จารีตประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น คุณธรรมจริยธรรม	๑๓	๖๑๙,๓๐๐	-
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม	๕.๑ งานด้านการส่งเสริมให้ชุมชนสามารถบริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อม	๓	๑๘๐,๐๐๐	-
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารและการเทคโนโลยีสารสนเทศ	๖.๑ ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน ๖.๒ ปรับปรุงและพัฒนาบุคลากรด้านธรรมาภิบาล ๖.๓ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและให้ความรู้ความเข้าใจในระบอบประชาธิปไตย ๖.๔ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศระหว่างหน่วยงาน	๓๔	๒๒,๗๐๔,๖๒๐	-
รวม		๘๙	๔๑,๒๑๘,๘๗๐	

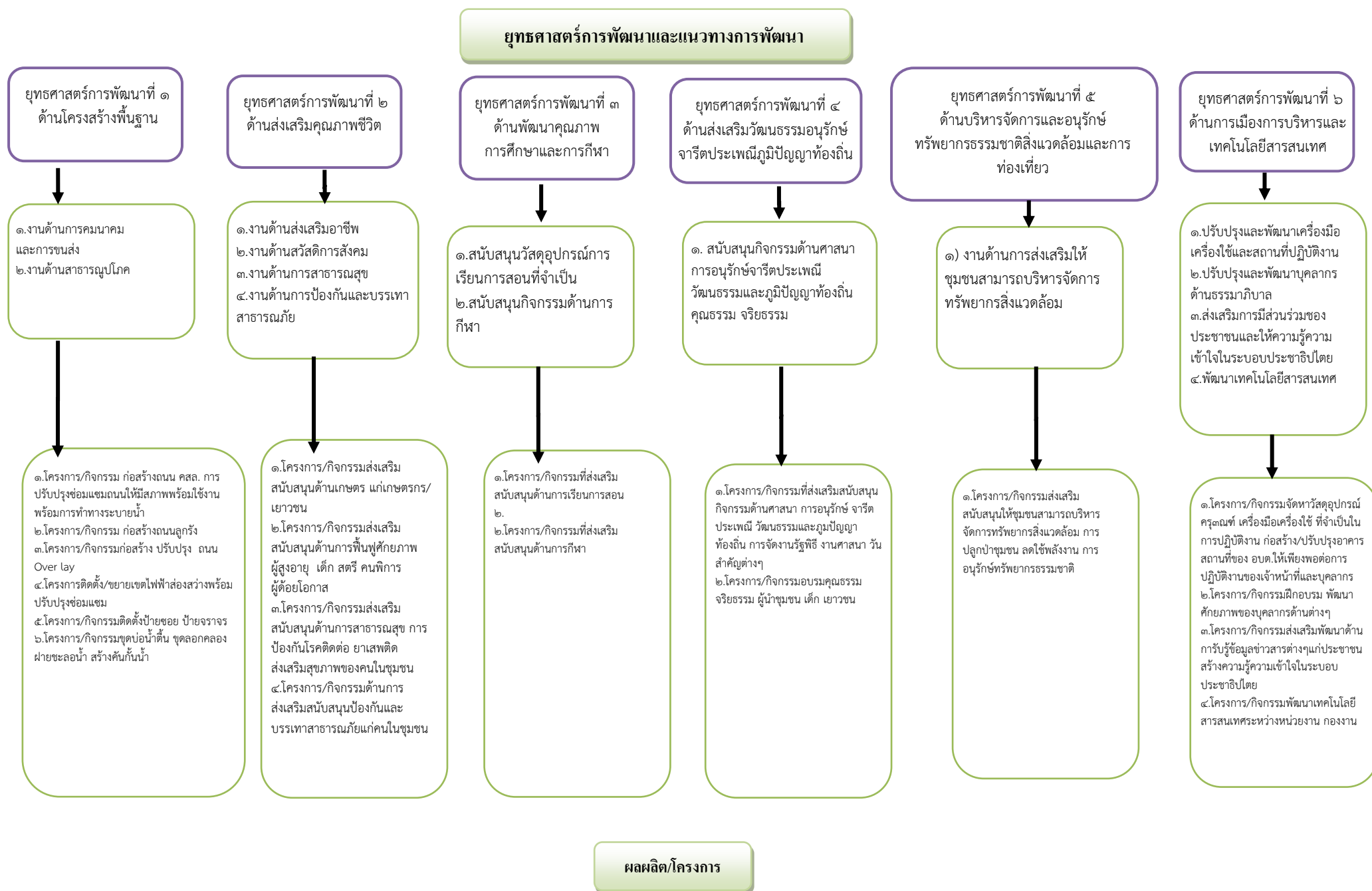
๒. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

๒.๑.๑ ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค



(ต่อ)





๒.๑.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม

๑) องค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า “ประชาชนอยู่ดีกินดี มีการศึกษา พัฒนาเศรษฐกิจแบบพอเพียง ควบคู่กับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม แหล่งเรียนรู้ทางศิลปวัฒนธรรม และประเพณีท้องถิ่น” ซึ่งวิสัยทัศน์ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงการมุ่งมั่นในการพัฒนาท้องถิ่นในด้านการศึกษา เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและท่องเที่ยว การบริหารจัดการ และด้านการบริการสาธารณะ เห็นได้จากการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม โดยกำหนดโครงการพัฒนา จำนวน ๒๕๓ โครงการ ปรากฏในแผนงานต่าง ๆ และพบว่าจำนวนโครงการ ๔๗ โครงการ ได้ดำเนินการจนเกิดผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ หรือคิดเป็นร้อยละ ๑๘.๕๘ ของโครงการที่ดำเนินการจริงทั้งหมด

๒.๑.๓ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม

๑) วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์เป็นการวิเคราะห์เฉพาะประเด็นวิสัยทัศน์ และการเชื่อมโยงกับความเป็นจริงที่เกิดขึ้นจริงจากโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น วิสัยทัศน์เป็นถ้อยแถลงที่ระบุถึงสภาพการณ์ ในอุดมคติซึ่งเป็น “จุดหมาย” ที่องค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า เพราะเชื่อว่าหากสถานการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้นแล้ว จะส่งผลให้เกิดคุณค่าหรือค่านิยมบางประการที่เรายึดถือ ได้แก่ คุณภาพชีวิตของประชาชน การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ การอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น และการกระจายรายได้ที่เท่าเทียมกัน เป็นต้น

๒) ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์เป็นการอธิบายยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าสอดคล้องกับปัญหาที่เกิดขึ้นจริงและจำดำเนินการจริงในท้องถิ่น ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม สอดคล้องกับปัญหาที่เกิดขึ้นในตำบลในด้านการพัฒนาการศึกษา ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และด้านการบริการสาธารณะ ซึ่งปัญหาที่เกิดขึ้นในตำบล สามารถออกมาเป็นยุทธศาสตร์ต่างๆ เพื่อนำมาแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้

๓) เป้าประสงค์

เป้าประสงค์ เป็นการอธิบายเป้าประสงค์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ว่าสอดคล้องกับปัญหาที่เกิดขึ้นจริงและจำดำเนินการจริงในท้องถิ่น ความชัดเจนของเป้าหมาย จำเพาะเจาะจง เป็นระดับผลการดำเนินงานที่ต้องการให้บรรลุเป้าประสงค์ ในจุดหมายปลายทาง ซึ่งเป็นตัวชี้้นำการปฏิบัติเป้าประสงค์ในเชิงปริมาณ ซึ่งเป้าประสงค์มีประโยชน์ทำให้วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการมีความชัดเจนขึ้น เพื่อจะวัดความสำเร็จของโครงการนั้น ๆ เช่น ส่งเสริมกิจกรรมนันทนาการและสืบสานศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาชาวบ้าน เป็นต้น

๔) ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด เป็นการอธิบายตัวชี้วัด (KPI) ได้ถูกต้องตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการจริงในท้องถิ่น ตัวชี้วัด(KPI) หรือ ตัววัดผลสำเร็จของโครงการ ซึ่งวัดจากโครงการต่างๆ มีทั้งเชิงปริมาณ เป็นค่าร้อยละของผู้ร่วมโครงการมีความรู้ ความเข้าใจในโครงการ หรือในเชิงคุณภาพ เป็นจำนวนของประชากรที่เข้าร่วมโครงการ เป็นต้น

๕) ค่าเป้าหมาย

เป็นการอธิบายค่าเป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ที่มีกรอบระยะเวลาดำเนินการเท่าไร ก็ครั้ง หรือร้อยละ หรือความกว้าง ยาว กลุ่ม องค์กรต่าง ๆ เป็นต้นที่เกิดขึ้นจริงและดำเนินการจริงในท้องถิ่นค่าเป้าหมาย คือ กรอบระยะเวลาที่ดำเนินการตามโครงการที่จัดทำ มีเป้าหมายกำหนดการแล้ว

เสร็จของโครงการภายในกำหนดระยะเวลาที่วัน กี่เดือน กี่ปี กี่ครั้ง หรือค่าร้อยละ ความกว้าง ความยาว จำนวนกลุ่มของกลุ่มอาชีพที่เกิดขึ้น ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ได้จัดทำกรอบระยะเวลาดังกล่าวของทุกโครงการ

๖) กลยุทธ์

เป็นการอธิบายกลยุทธ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ที่จะขับเคลื่อนวิสัยทัศน์ได้สำเร็จอย่างไรหรือยุทธศาสตร์จะสำเร็จได้อย่างไรที่ดำเนินการจริงในท้องถิ่นกลยุทธ์ คือ การขับเคลื่อนวิสัยทัศน์ หรือยุทธศาสตร์ให้สำเร็จ โดยกำหนดแนวทางการพัฒนา แยกออกมาเป็นโครงการต่าง ๆ ตามแนวทางการพัฒนา เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์หรือยุทธศาสตร์ที่วางไว้

๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์

จุดยืนทางยุทธศาสตร์ เป็นการอธิบายจุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ว่าจะมีความมุ่งมั่น ตั้งมั่นเรื่องการพัฒนาท้องถิ่นในเรื่องใด ที่จำเพาะเจาะจง เล็งเห็นผลในภาพรวมของท้องถิ่น ที่ดำเนินการจริงในท้องถิ่น

๘) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

เป็นการอธิบายความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวมขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ทั้งหมด ผลแห่งความสำเร็จนั้นคืออะไร สอดคล้องหรือตรงกับสิ่งที่กำหนดหรือวางแผนไว้หรือไม่อย่างไร

๒.๑.๔ การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

เป็นการประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม แผนผังยุทธศาสตร์รายละเอียดยุทธศาสตร์ มาประกอบในการอธิบายด้วย

๑) SWOT Analysis

เป็นการอธิบาย การวิเคราะห์ศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ตามที่ได้กำหนดไว้ และเป็นการกำหนดที่เป็นจริงในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

Strengths : S = **จุดแข็ง** เป็นการพิจารณาปัจจัยภายในองค์กรว่ามีส่วนดี ความเข้มแข็ง ความสามารถ ศักยภาพอย่างไร

Weakness : W = **จุดอ่อน** เป็นการพิจารณาปัจจัยภายในองค์กรว่า มีส่วนเสีย ความอ่อนแอ ข้อจำกัดความไม่พร้อมอย่างไร

Opportunities : O = **โอกาส** เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีสภาพเป็นเช่นไร ที่จะส่งผลต่อองค์กร มีการเปลี่ยนแปลงใดที่เป็นประโยชน์ หรือเป็นโอกาสอันดีต่อองค์กร โดยจะพิจารณาในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครอง และเทคโนโลยี

Threats : T = **ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด** เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็นอุปสรรคหรือภาวะคุกคาม ก่อให้เกิดผลเสีย โดยจะพิจารณาในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครองและเทคโนโลยี เช่นเดียวกับการวิเคราะห์โอกาส

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในหรือปัจจัยภายใน จะเป็นการศึกษาโดยใช้ตัวแปร ๒ ตัว คือ **จุดแข็ง (Strengths)** และ **จุดอ่อน (Weakness)** ส่วนการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกหรือปัจจัยภายนอกเป็นการศึกษาโดยใช้ปัจจัยตัวแปร ๒ ตัว คือ **โอกาส (Opportunities)** และ **ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threats)**

ในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่นำมาพิจารณา ประกอบด้วย

ปัจจัยภายใน

ด้านการบริหาร ได้แก่ การแบ่งส่วนราชการ การวางแผน การประสานงาน การมอบอำนาจ การกำกับดูแล ระเบียบ กฎหมาย

- ด้านบุคลากร ทั่วแก่ อัตรากำลัง คุณภาพ ทักษะคต วิสัย พฤติกรรม
- ด้านงบประมาณ รวมทั้งความช่วยเหลือต่าง ๆ
- ด้านทรัพยากร เครื่องมือและเครื่องอุปกรณ์ ระบบฐานข้อมูล
- ด้านการประสานงาน/การอำนวยความสะดวก/ความช่วยเหลือจากภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

ปัจจัยภายนอก

- ด้านการเมือง รวมถึงระดับความขัดแย้งและกลุ่มผลประโยชน์
- ด้านเศรษฐกิจ ได้แก่ เศรษฐกิจรวมในเขตพื้นที่ การเกษตรกรรม การพาณิชย์กรรม การคลัง
- ด้านสังคม นโยบายรัฐบาล/กฎหมาย เทคโนโลยี

สรุปผลการวิเคราะห์ “SWOT Analysis” องค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม

จุดแข็ง (Strengths : S)	จุดอ่อน (Weakness : W)
ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ๑. การเดินทางสะดวกเพราะมีถนนสายหลัก ๒. ประชาชนในมีส่วนร่วมในการทำงานของ อบต. โดยเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการ ๓. มีขอบเขตพื้นที่ติดต่อกับตำบลอื่นๆ เป็นเกณฑ์ในการของบประมาณจากที่อื่นๆ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต ๑. ประชากรส่วนใหญ่มีงานทำ ๒. มีพื้นที่ที่อุดมสมบูรณ์เหมาะแก่การทำการเกษตร ๓. รัฐบาลสนับสนุนเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ป่วยเอดส์ ด้านพัฒนาคุณภาพการศึกษา และการกีฬา ๑. โรงเรียนในพื้นที่ผ่านการรับรองมาตรฐานจากสมศ. ๒. มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้ง ๔ ศูนย์ กระจายอยู่ในพื้นที่	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ๑. ถนนภายในตำบลบางส่วนการสัญจรไปมายังไม่สะดวก เป็นหลุม เป็นบ่อ ๒. การขยายเขตไฟฟ้ายังไม่ครอบคลุม ๓. ระบบประปาที่มีอยู่ น้ำประปายังไม่ได้มาตรฐาน ๔. โครงการด้านสาธารณูปโภคบางโครงการไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากไม่ได้รับความยินยอมจากเจ้าของที่ดิน ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต ๑. ประชากรมีรายได้ต่ำ ขาดแคลนเงินทุนในการประกอบอาชีพ ๒. แหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค ขาด รุด ต้นเงิน จึงไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้ ๓. เกษตรกรขายผลผลิตได้ในราคาต่ำแต่ค่าใช้จ่ายในการผลิตสูง ๔. การรวมกลุ่มของเกษตรกรไม่เข้มแข็ง ขาดความสามัคคี ด้านพัฒนาคุณภาพการศึกษา และการกีฬา ๑. ระบบสื่อการเรียนการสอนยังไม่ทันสมัยเท่าที่ควร ๒. มีงบประมาณในการพัฒนาด้านการศึกษาน้อย ๓. บุคลากรทางการศึกษายังไม่เพียงพอ

จุดแข็ง (Strengths : S)	จุดอ่อน (Weakness : W)
ด้านส่งเสริมวัฒนธรรม อนุรักษ์จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ๑. ประชาชนในท้องถิ่นยังให้ความสนใจกับประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น ๒. ผู้บริหารให้ความสำคัญในด้านศาสนาเท่าเทียมกัน ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและการท่องเที่ยว ๑. มีทรัพยากรธรรมชาติที่ค่อนข้างอุดมสมบูรณ์ ๒. มีทรัพยากรธรรมชาติที่สามารถพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวได้บางแห่ง ด้านการเมืองการบริหารการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ๑. ประชาชนตื่นตัวทางการเมือง และเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นมากขึ้น ๒. อบต. ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ โดยผ่านกระบวนการตามขั้นตอน ตามระเบียบฯ และใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ๓. อบต. ตั้งงบประมาณในการส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ ความชำนาญให้กับบุคลากร ของ อบต. โดยการส่งเข้าอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ	ด้านส่งเสริมวัฒนธรรม อนุรักษ์จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ๑. เด็กและเยาวชนขาดความสนใจประเพณีวัฒนธรรม ๒. เด็กและเยาวชนให้ความสนใจวัตถุนิยมมากเกินไป ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและการท่องเที่ยว ๑. ประชาชนให้ความสำคัญกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมน้อย ๒. ไม่มีสถานที่ท่องเที่ยวที่เป็นจุดเด่นในพื้นที่ ๓. งบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัดทำให้ไม่เพียงพอในการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ด้านการเมืองการบริหารการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ๑. การติดตามประเมินผลโครงการไม่มีความจริงจังและแบบแผนที่แน่นอน ๒. ยังมีผู้ที่หลีกเลี่ยงภาษี การจัดเก็บภาษีจึงไม่ได้ตามที่คาดการณ์ไว้ ๓. ไม่สามารถคาดการณ์จำนวนเงินอุดหนุนได้ ซึ่งเป็นการยากต่อการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี

โอกาส (Opportunities : O)	ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threats : T)
ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ๑. ได้รับงบประมาณจากหน่วยงานภายนอกในส่วน ของโครงสร้างพื้นฐาน ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต ๑. ในพื้นที่ที่มีหน่วยงานราชการที่รับผิดชอบในการฝึก ทักษะฝีมือให้กับแรงงานในท้องถิ่น ๒. มีศูนย์ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านพัฒนาคุณภาพการศึกษา และการกีฬา ๑. กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นมีนโยบาย ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษา ๒. พ.ร.บ.กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจาย อำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นจัดการศึกษาตามความพร้อมและความเหมาะสม ๓. มีสถานศึกษาเกือบทุกระดับชั้นตั้งแต่ชั้นเตรียม อนุบาลจนถึงระดับมหาวิทยาลัยทั้ง ภาครัฐและภาคเอกชน ด้านส่งเสริมวัฒนธรรม อนุรักษ์จารีตประเพณี ภูมิปัญญา ท้องถิ่น ๑. ยังมีปราชญ์ท้องถิ่น ที่มีความรู้ในด้าน ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น สามารถถ่ายทอดให้ลูกหลานได้ ๒. มีประเพณีประจำท้องถิ่นที่น่าสนใจ	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ๑. ถนนบางสายที่เป็นของหน่วยงานภายนอก เมื่อ ได้รับความเสียหายไม่สามารถดำเนินการซ่อมแซมได้ อย่างทันที ๒. หน่วยงานถ่ายโอนภารกิจด้านการคมนาคมมาให้ แต่ไม่ได้โอนงบประมาณมาด้วยการจัดสรร งบประมาณจากภาครัฐไม่เพียงพอ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต ๑. ราคาสินค้าเกษตรไม่มีความแน่นอน ต้นทุนการ ผลิตที่สูงขึ้น ๒. การเข้าสู่ประชาคมอาเซียนของประเทศไทยส่งผล ให้การจ้างแรงงานมีตัวเลือกและแรงงานของไทยมี คู่แข่งอาจส่งผลให้แรงงานไทยตกงานเพิ่มขึ้น ๓. อ่อนไหวต่อภาวะเศรษฐกิจโลก เพราะประเทศไทย พึ่งพิงการส่งออกเป็นหลัก ด้านพัฒนาคุณภาพการศึกษา และการกีฬา ๑. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในสังกัดมีอินเทอร์เน็ตใช้ยังไม่ ครอบคลุมทุกศูนย์ ทำให้ไม่สามารถรับ ข้อมูลข่าวสารได้อย่างทั่วถึง ๒. สนามกีฬาสำหรับออกกำลังกาย และเล่นกีฬายังไม่ เพียงพอทุกหมู่บ้าน ด้านส่งเสริมวัฒนธรรม อนุรักษ์จารีตประเพณี ภูมิ ปัญญาท้องถิ่น ๑. วัฒนธรรมตะวันตก เริ่มเข้ามาครอบงำเยาวชนมาก ขึ้น ๒. เทคโนโลยีในปัจจุบัน ทำให้เยาวชนหมกมุ่น ไม่ให้ ความสนใจกับศิลปวัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ๓. กฎหมายและระเบียบบางเรื่องไม่เอื้อต่อการจัด กิจกรรมด้านศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม

๒.๑.๕ การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

๒.๒ รอบเดือนตุลาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	แผนพัฒนา เศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒	ยุทธศาสตร์ จังหวัด/กลุ่ม จังหวัด/ภาค	ยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัดนครปฐม	ยุทธศาสตร์ (ของ อบท.)	โครงการเพื่อการพัฒนา ท้องถิ่น	
						ตามแผน	ดำเนินการ จริง
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพ คน	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมสร้าง และพัฒนา ศักยภาพทุน มนุษย์	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาสินค้า เกษตร อุตสาหกรรม และบริการ	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเสริมสร้างคุณภาพ ชีวิตประชาชนและสร้าง สังคมคุณภาพอย่าง ยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านการ ศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านการ ศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	๒๙	๙
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการสร้าง ความสามารถใน การแข่งขัน	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างความ เข้มแข็งทาง เศรษฐกิจและ แข่งขันได้อย่าง ยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาสินค้า เกษตร อุตสาหกรรม และบริการ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาการเกษตร และอุตสาหกรรมแปรรูป เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้า มีความปลอดภัยได้ มาตรฐานระดับสากล และเป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจ	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจ	๑๑	๑๑
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการสร้าง โอกาสความเสมอ ภาคและเท่าเทียม กันทางสังคม	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างความเป็น ธรรมลัด ความเหลื่อมล้ำ ในสังคม	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาสินค้า เกษตร อุตสาหกรรม และบริการ	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเสริมสร้างคุณภาพ ชีวิตประชาชนและสร้าง สังคมคุณภาพอย่าง ยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้าน สังคม	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้าน สังคม	๑๙	๑๙
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการสร้างการ เติบโตบนคุณภาพ ชีวิตที่เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการเติบโตที่ เป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อมเพื่อ การพัฒนาอย่าง ยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมอัต ลักษณ์การ ท่องเที่ยว เชื่อมโยงกลุ่ม จังหวัด	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเพิ่มขีด ความสามารถในการ แข่งขันด้านท่องเที่ยว เชิงประวัติศาสตร์และ วัฒนธรรม รวมทั้งมี ภาพลักษณ์การ ท่องเที่ยวที่โดดเด่น	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้าน สิ่งแวดล้อมและการ ท่องเที่ยว	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้าน สิ่งแวดล้อมและ การท่องเที่ยว	๑๓	๑๓
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุล และพัฒนาระบบ	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการเพิ่ม ประสิทธิภาพ และธรรมาภิบาล ในภาครัฐ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาสินค้า เกษตร อุตสาหกรรม และบริการ	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเสริมสร้างคุณภาพ ชีวิตประชาชนและสร้าง สังคมคุณภาพอย่าง ยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้าน บริหารจัดการที่ดี	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้าน บริหารจัดการที่ดี	๓	๓
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการสร้าง ความสามารถใน การแข่งขัน	ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการพัฒนา โครงสร้าง พื้นฐานและ ระบบโลจิสติกส์	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมอัต ลักษณ์การ ท่องเที่ยว เชื่อมโยงกลุ่ม จังหวัด	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเสริมสร้างคุณภาพ ชีวิตประชาชนและสร้าง สังคมคุณภาพอย่าง ยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้าน บริการสาธารณะ	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้าน บริการสาธารณะ	๓๔	๓๔
รวม						๑๐๙	๘๙

๑) โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการจริงตามยุทธศาสตร์ในภาพรวมที่ได้กำหนดไว้ จำนวน ๑๐๙ โครงการ
จากจำนวนโครงการทั้งหมด ๒๑๖ โครงการ

๒) โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๒๑๖ โครงการ ดำเนินการจริง ๘๙ โครงการ หรือคิด
เป็นร้อยละ ๔๑.๒๐ ของจำนวนโครงการที่ปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒)

๓) จำนวนยุทธศาสตร์ที่ไม่สามารถดำเนินการได้ (ระบุชื่อยุทธศาสตร์/จำนวนโครงการ งบประมาณ ร้อยละ ฯลฯ)

หมายเหตุ :

๑. ยุทธศาสตร์ ให้ลงยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑ ยุทธศาสตร์ อาจจะมีหลายด้าน หลายแผนงาน ก็ได้ และหน่วยงานรับผิดชอบหลัก/หน่วยงานสนับสนุนมีหลายหน่วยงานตามความเป็นจริงได้

๒. ด้าน ให้ลงด้าน ตามรูปแบบและรายการจำแนกประเภทรายรับ-รายจ่าย งบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น ด้านบริหารทั่วไป ด้านบริการชุมชนและสังคม เป็นต้น

๓. แผนงาน ให้ลงแผนงานตามรูปแบบและรายการจำแนกประเภทรายรับ - รายจ่าย งบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น แผนงานการศึกษา แผนงานสาธารณสุข แผนงานสังคม สงเคราะห์ เป็นต้น

๓. ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติที่องค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม เป็นหน่วยดำเนินการ (แบบ ผ.๐๑)

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๑.	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขยายคูหาภิบาล หมู่ที่ ๘ ตำบลพนานิคม	เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดผิวจราจรกว้างประมาณ ๕.๐๐ เมตร ยาวประมาณ ๑๕๐ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๑๕ เมตร หรือพื้นที่คอนกรีตเสริมเหล็กไม่น้อยกว่า ๗๕๐ ตารางเมตร (ก่อสร้างตามแบบ อบต.พนานิคม)	๔๘๗,๕๐๐	ความยาวถนน	ประชาชนได้รับความสะดวก	กองช่าง
๒.	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขยายคูหาภิบาล หมู่ที่ ๖ ตำบลพนานิคม	เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดผิวจราจรกว้างประมาณ ๔.๐๐ เมตร ยาวประมาณ ๙๐ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๑๕ เมตร หรือพื้นที่คอนกรีตเสริมเหล็กไม่น้อยกว่า ๓๖๐ ตารางเมตร พร้อมวางท่อ คสล.ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง ๐.๘๐ เมตร จำนวน ๖ ท่อน (ก่อสร้างตามแบบ อบต.พนานิคม)	๒๗๐,๐๐๐	ความยาวถนน	ประชาชนได้รับความสะดวก	กองช่าง

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๓.	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยเปี่ยมไพบูลย์ หมู่ที่ ๖ ตำบลพนานิคม	เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดผิวจราจรกว้างประมาณ ๔.๐๐ เมตร ยาวประมาณ ๑๗๕ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๑๕ เมตร หรือพื้นที่คอนกรีตเสริมเหล็กไม่น้อยกว่า ๗๐๐ ตารางเมตร พร้อมวางท่อ คสล.ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง ๐.๘๐ เมตร จำนวน ๖ ท่อน ๒ แถว (ก่อสร้างตามแบบ อบต.พนานิคม)	๕๓๐,๐๐๐	ความยาวนาน	ประชาชนได้รับความสะดวก	กองช่าง
๔.	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยลู่พบ หมู่ที่ ๑ ตำบลพนานิคม	เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดผิวจราจรกว้างประมาณ ๔.๐๐ เมตร ยาวประมาณ ๑๙๒.๕๐ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๑๕ เมตร หรือพื้นที่คอนกรีตเสริมเหล็กไม่น้อยกว่า ๗๗๐ ตารางเมตร (ก่อสร้างตามแบบ อบต.พนานิคม)	๕๐๐,๐๐๐	ความยาวนาน	ประชาชนได้รับความสะดวก	กองช่าง
๕.	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยวายกุล หมู่ที่ ๖ ตำบลพนานิคม	เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดผิวจราจรกว้างประมาณ ๔.๐๐ เมตร ยาวประมาณ ๙๐ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๑๕ เมตร หรือพื้นที่ผิวคอนกรีตเสริมเหล็กไม่น้อยกว่า ๓๖๐ ตารางเมตร พร้อมวางท่อ คสล.ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง ๐.๘๐ เมตร จำนวน ๖ ท่อ (ก่อสร้างตามแบบ อบต.พนานิคม)	๒๗๐,๐๐๐	ความยาวนาน	ประชาชนได้รับความสะดวก	กองช่าง

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๖.	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยวิไลพรรณ (ต่อจากเดิม) หมู่ที่ ๗ ตำบลพนานิคม	เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดผิวจราจร กว้างประมาณ ๕.๐๐ เมตร ยาวประมาณ ๑๐๐ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๑๕ เมตร หรือพื้นที่คอนกรีตเสริมเหล็กไม่น้อยกว่า ๕๐๐ ตารางเมตร (ก่อสร้างตามแบบ อบต.พนานิคม)	๕๓๐,๐๐๐	ความยาวถนน	ประชาชนได้รับความสะดวก	กองช่าง
๗.	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยลุ้งเยี่ยม ๑ (ต่อจากเดิม) หมู่ที่ ๕ ตำบลพนานิคม	เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดผิวจราจรกว้างประมาณ ๔.๐๐ เมตร ยาวประมาณ ๒๐๐ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๑๕ เมตร หรือพื้นที่คอนกรีตเสริมเหล็กไม่น้อยกว่า ๘๐๐ ตารางเมตร (ก่อสร้างตามแบบ อบต.พนานิคม)	๕๒๐,๐๐๐	ความยาวถนน	ประชาชนได้รับความสะดวก	กองช่าง
๘.	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล. รูปตัววี ขอย หมู่ที่ ๓ ตำบลพนานิคม	เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน	ก่อสร้างรางระบายน้ำ ขนาดปากกว้าง ๒.๐๐ เมตร ลึกประมาณ ๐.๗๐ เมตร ยาวประมาณ ๒๐๐.๐๐ เมตร(ก่อสร้างตามแบบ อบต.พนานิคม)	๓๓๖,๐๐๐	ความยาวรางระบายน้ำ	ประชาชนได้รับความสะดวก	กองช่าง
๙.	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล. รูปตัววี ขอย ชากม้นเทศ หมู่ที่ ๓ ตำบลพนานิคม	เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน	ก่อสร้างรางระบายน้ำ ขนาดปากกว้าง ๒.๐๐ เมตร ลึกประมาณ ๐.๗๐ เมตร ยาวประมาณ ๒๐๐.๐๐ เมตร (ก่อสร้างตามแบบ อบต.พนานิคม)	๑๗๐,๐๐๐	ความยาวรางระบายน้ำ	ประชาชนได้รับความสะดวก	กองช่าง
รวม ๔ โครงการ				๓,๔๐๘,๕๐๐			

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๑.	โครงการพัฒนาศักยภาพสตรี ตำบลพนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒	เพื่อพัฒนาศักยภาพสตรี ตำบลพนา นิคม	ฝึกอบรมหลักสูตรการสานตะกร้าเชือกมัดฟาง จำนวน ๒๐ คน	๓๐,๐๐๐	จำนวนคน	สตรีตำบลพนา นิคม ได้รับความรู้	สำนักงานปลัด
๒.	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ด้อยโอกาส ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒	เพื่อพัฒนาศักยภาพผู้ด้อยโอกาส ตำบลพนา นิคม	ฝึกอบรมหลักสูตรการสานตะกร้าเชือกมัดฟาง จำนวน ๒๐ คน	๓๐,๐๐๐	จำนวนคน	ผู้ด้อยโอกาส ตำบลพนา นิคม ได้รับความรู้	สำนักงานปลัด
๓.	โครงการสภาเด็กและเยาวชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒	เพื่อพัฒนาเด็กและเยาวชน ตำบลพนา นิคม	ฝึกอบรมสภาเด็กและเยาวชนแกนนำ ๔D จำนวน ๕๐ คน	๒๐๐,๐๐๐	จำนวนคน	เด็กและเยาวชน ตำบลพนา นิคม ได้รับความรู้	สำนักงานปลัด
๔.	โครงการฝึกอบรมป้องกันและระงับอัคคีภัยรุ่นเยาว์	เพื่อให้เด็กได้รับความรู้ และสามารถใช้ได้จริง	ฝึกอบรมป้องกันและระงับอัคคีภัยรุ่นเยาว์ จำนวน ๕๐ คน	๖๐,๐๐๐	จำนวนคน	เด็กและเยาวชน ตำบลพนา นิคม ได้รับความรู้	สำนักงานปลัด
๕.	โครงการจ้างเหมาบริการจัดเก็บ ขนขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล	เพื่อความสะอาดและเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง	จ้างเหมาเอกชนดำเนินการ	๒,๘๗๓,๕๒๐	จำนวนครั้ง/ปี	ตำบลพนา นิคม สะอาด และเป็นระเบียบเรียบร้อย	กองสาธารณสุข
๖.	โครงการจ้างเหมาบริการกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล	เพื่อความสะอาดและเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง	จ้างเหมาเอกชนดำเนินการ	๑,๑๒๙,๙๒๐	จำนวนครั้ง/ปี	ตำบลพนา นิคม สะอาด และเป็นระเบียบเรียบร้อย	กองสาธารณสุข
๗.	โครงการรณรงค์ประชาสัมพันธ์	เพื่อให้ความรู้แก่ประชาชน	อบรมประชาชนตำบลพนา นิคม จำนวน ๓๐ คน	๕๔,๖๕๐	จำนวนคน	ประชาชนได้รับความรู้	กองสาธารณสุข
๘.	โครงการรณรงค์ฉีดวัคซีนป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า ฯ	เพื่อให้ความรู้แก่ประชาชน	อบรมประชาชนตำบลพนา นิคม จำนวน ๓๐ คน	๙๐,๓๒๐	จำนวนคน	ประชาชนได้รับความรู้	กองสาธารณสุข

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๙.	โครงการฝึกอบรมเทคนิคการขยายพันธุ์พืช	เพื่อส่งเสริมให้ความรู้แก่เกษตรกร	เกษตรกร/ ประชาชน ตำบลพนานิคม จำนวน ๕๐ คน	๓๐,๐๐๐	จำนวนคน	ประชาชนได้รับความรู้	สำนักงานปลัด
๑๐.	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนด้านเกษตร	เพื่อส่งเสริมให้ความรู้แก่เกษตรกร	เกษตรกร/ ประชาชน ตำบลพนานิคม จำนวน ๕๐ คน	๕๐,๐๐๐	จำนวนคน	ประชาชนได้รับความรู้	สำนักงานปลัด
๑๑.	โครงการเสริมสร้างการเรียนรู้ตามรอย"องค์พ่อหลวง"	เพื่อส่งเสริมให้ความรู้แก่เกษตรกร	เกษตรกร/ ประชาชน ตำบลพนานิคม จำนวน ๕๐ คน	๑๐๐,๐๐๐	จำนวนคน	ประชาชนได้รับความรู้	สำนักงานปลัด
รวม ๑๑ โครงการ				๔,๖๔๘,๔๑๐			

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการกีฬา

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๑.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (อาหารกลางวัน ศพด./รร.อนุบาล)	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ตำบลพนานิคมและโรงเรียนอนุบาล องค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม	๗๔๘,๐๐๐	จำนวนแห่ง	เด็กได้รับสารอาหารครบถ้วน	กองการศึกษา
๒.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (จัดซื้อสื่อการเรียน)	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	จัดซื้อสื่อการเรียนการสอนวัสดุการศึกษา และเครื่องเล่นพัฒนาการเด็ก	๓๘๑,๙๙๐	จำนวนแห่ง	เด็กมีพัฒนาการที่ดี	กองการศึกษา
๓.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ปรับปรุงหลักสูตร รร.อนุบาล)	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	การปรับปรุงหลักสูตรในการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนอนุบาล องค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม	๒๐,๐๐๐	จำนวนแห่ง	เด็กมีพัฒนาการที่ดี	กองการศึกษา

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๔.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (พัฒนาปรับปรุงห้องสมุด)	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	การปรับปรุงหลักสูตรในการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนอนุบาลองค์การบริหารส่วนตำบลพนา นิคม	๑๐๐,๐๐๐	จำนวนแห่ง	เด็กมีพัฒนาการที่ดี	กองการศึกษา
๕.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (พัฒนาแหล่งเรียนรู้)	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	การปรับปรุงหลักสูตรในการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนอนุบาลองค์การบริหารส่วนตำบลพนา นิคม	๕๐,๐๐๐	จำนวนแห่ง	เด็กมีพัฒนาการที่ดี	กองการศึกษา
๖.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (รณรงค์ป้องกันยาเสพติด)	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	การปรับปรุงหลักสูตรในการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนอนุบาลองค์การบริหารส่วนตำบลพนา นิคม	๑๕,๐๐๐	จำนวนแห่ง	เด็กมีพัฒนาการที่ดี	กองการศึกษา
๗	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (หนังสือ/อุปกรณ์)	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	การปรับปรุงหลักสูตรในการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนอนุบาลองค์การบริหารส่วนตำบลพนา นิคม	๓๕,๙๑๐	จำนวนแห่ง	เด็กมีพัฒนาการที่ดี	กองการศึกษา
๘.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (อินเทอร์เน็ต รร.อนุบาล)	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	การปรับปรุงหลักสูตรในการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนอนุบาลองค์การบริหารส่วนตำบลพนา นิคม	๑๖,๘๐๐	จำนวนแห่ง	เด็กมีพัฒนาการที่ดี	กองการศึกษา
๙.	ค่าอาหารเสริม (นม)	เพื่อให้เด็กได้รับสารอาหารที่เป็นประโยชน์	ซื้ออาหารเสริม (นม)	๒,๖๘๓,๘๒๓	จำนวนแห่ง	เด็กมีพัฒนาการที่ดี	กองการศึกษา
๑๐.	อาหารกลางวัน	เพื่อให้เด็กได้รับสารอาหารที่เป็นประโยชน์	รสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (อาหารกลางวัน)	๔,๕๓๒,๐๐๐	จำนวนแห่ง	เด็กมีพัฒนาการที่ดี	กองการศึกษา

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๑๑.	อุดหนุนครูโรงเรียนนิคมสร้างตนเอง จังหวัดระยอง ๔	อุดหนุนครูโรงเรียนนิคมสร้างตนเอง จังหวัดระยอง ๔ จำนวน ๑ อัตรา	อุดหนุนครูโรงเรียนในพื้นที่ตำบลพนานิคม	๑๖๘,๐๐๐	จำนวน คน	เด็กได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง	กองการศึกษา
๑๒.	อุดหนุนครูโรงเรียนนิคมสร้างตนเอง จังหวัดระยอง ๖	อุดหนุนครูโรงเรียนนิคมสร้างตนเอง จังหวัดระยอง ๖ จำนวน ๑ อัตรา	อุดหนุนครูโรงเรียนในพื้นที่ตำบลพนานิคม	๓๓๖,๐๐๐	จำนวน คน	เด็กได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง	กองการศึกษา
๑๓.	อุดหนุนครูโรงเรียนนิคมสร้างตนเอง จังหวัดระยอง ๙	อุดหนุนครูโรงเรียนนิคมสร้างตนเอง จังหวัดระยอง ๙ จำนวน ๑ อัตรา	อุดหนุนครูโรงเรียนในพื้นที่ตำบลพนานิคม	๓๓๖,๐๐๐	จำนวน คน	เด็กได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง	กองการศึกษา
๑๔.	อุดหนุนครูโรงเรียนบ้านหนองระกำ	อุดหนุนครูโรงเรียนบ้านหนองระกำ จำนวน ๑ อัตรา	อุดหนุนครูโรงเรียนในพื้นที่ตำบลพนานิคม	๓๓๖,๐๐๐	จำนวน คน	เด็กได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง	กองการศึกษา
๑๕.	กิจกรรมการเรียนรู้ตลอดชีวิตด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อพัฒนาคุณภาพคน	เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน	จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้แก่เด็ก	๙,๕๕๐	จำนวนครั้ง	เด็กได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง	กองการศึกษา
๑๖.	โครงการแข่งขันทางวิชาการ	เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน	จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้แก่เด็ก	๑๑,๙๙๗	จำนวนครั้ง	เด็กได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง	กองการศึกษา
๑๗.	โครงการเรียนรู้นอกสถานที่	เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน	จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้แก่เด็ก	๑๐๒,๐๐๐	จำนวนครั้ง	เด็กได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง	กองการศึกษา
๑๘.	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน	จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้แก่เด็ก	๔๓,๓๗๐	จำนวนครั้ง	เด็กได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง	กองการศึกษา
๑๙.	โครงการแสดงผลงานเด็กนักเรียนปฐมวัย	เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน	จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้แก่เด็ก	๖๗,๖๐๐	จำนวนครั้ง	เด็กได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง	กองการศึกษา
รวม ๑๙ โครงการ				๙,๖๕๘,๐๔๐			

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านส่งเสริมวัฒนธรรม อนุรักษ์รักษาริตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๑.	โครงการจัดงานพิธีเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ๑๒ สิงหาคม)	เพื่อให้ประชาชนสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณฯ	จัดโครงการจัดงานพิธีเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ (๑๒ สิงหาคม)	๑๐๐,๐๐๐	จำนวนครั้ง	ประชาชนได้เข้าร่วมกิจกรรม และเกิดความสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ	สำนักงานปลัด
๒.	โครงการจัดงานน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณและวันคล้ายวันสวรรคต พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ๑๓ ตุลาคม ๒๕๖๑	เพื่อให้ประชาชนสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณฯ	อุดหนุนอำเภอเนินคม ตามโครงการจัดงานงานน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณและวันคล้ายวันสวรรคต พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ๑๓ ตุลาคม ๒๕๖๑	๔,๐๐๐	จำนวนครั้ง	ประชาชนได้เข้าร่วมกิจกรรม และเกิดความสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ	สำนักงานปลัด
๓.	โครงการจัดงานเทศกาลผลไม้และของดีจังหวัดระยอง	เพื่อให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น	อุดหนุนอำเภอเนินคม ตามโครงการจัดงานเทศกาลผลไม้และของดีจังหวัดระยอง	๒๐,๐๐๐	จำนวนครั้ง	เกษตรกรเข้าร่วมกิจกรรมและได้รับประโยชน์	สำนักงานปลัด
๔.	โครงการจัดงานรัฐพิธี " วันที่ระลึกมหาจักรีบรมราชวงศ์"	เพื่อให้ประชาชนสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณฯ	อุดหนุนอำเภอเนินคม ตามโครงการจัดงานรัฐพิธี " วันที่ระลึกมหาจักรีบรมราชวงศ์"	๔,๐๐๐	จำนวนครั้ง	ประชาชนได้เข้าร่วมกิจกรรม และเกิดความสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ	สำนักงานปลัด
๕.	โครงการจัดงานรัฐพิธี " วันปิยมหาราช"	เพื่อให้ประชาชนสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณฯ	อุดหนุนอำเภอเนินคม ตามโครงการจัดงานรัฐพิธี " วันปิยมหาราช"	๔,๐๐๐	จำนวนครั้ง	ประชาชนได้เข้าร่วมกิจกรรม และเกิดความสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ	สำนักงานปลัด
๖.	โครงการจัดงานรัฐพิธี พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช วันชาติและวันพ่อแห่งชาติ "๕ ธันวาคม ๒๕๖๑"	เพื่อให้ประชาชนสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณฯ	อุดหนุนอำเภอเนินคม ตามโครงการจัดงานรัฐพิธีพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช วันชาติและวันพ่อแห่งชาติ "๕ ธันวาคม ๒๕๖๑"	๔,๐๐๐	จำนวนครั้ง	ประชาชนได้เข้าร่วมกิจกรรม และเกิดความสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ	สำนักงานปลัด

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๗.	โครงการจัดงานวันสมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราช	เพื่อให้ประชาชนสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณฯ	อุดหนุนอำเภอนิคมตามโครงการจัดงานรัฐพิธีพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช วันชาติ และวันพ่อแห่งชาติ "๕ ธันวาคม ๒๕๖๑"	๒๐,๐๐๐	จำนวนครั้ง	ประชาชนได้เข้าร่วมกิจกรรม และเกิดความสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ	สำนักงานปลัด
๘.	อุดหนุนโครงการจัดงานรัฐพิธีวันเฉลิมพระชนมพรรษา พระบาทสมเด็จพระสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร "๒๘ กรกฎาคม ๒๕๖๒"	เพื่อให้ประชาชนสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณฯ	อุดหนุนอำเภอนิคมตามโครงการจัดงานรัฐพิธีวันเฉลิมพระชนมพรรษา พระบาทสมเด็จพระสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร "๒๘ กรกฎาคม ๒๕๖๒"	๔,๐๐๐	จำนวนครั้ง	ประชาชนได้เข้าร่วมกิจกรรม และเกิดความสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ	สำนักงานปลัด
๙.	โครงการส่งเสริมสนับสนุนภูมิปัญญาท้องถิ่น	เพื่อสนับสนุนการศึกษาด้านภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เด็ก	จัดกิจกรรมเรียนรู้แก่เด็ก	๑๔,๑๐๐	จำนวนเด็ก	เด็กได้รับความรู้	กองการศึกษา
๑๐.	อุดหนุนอำเภอนิคมพัฒนาโครงการส่งเสริมสนับสนุนอนุรักษ์มรดกไทยและเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ	เพื่อให้ประชาชนสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณฯ	อุดหนุนอำเภอนิคมตามโครงการส่งเสริมสนับสนุนอนุรักษ์มรดกไทยและเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ	๕๐,๐๐๐	จำนวนครั้ง	ประชาชนได้เข้าร่วมกิจกรรม และเกิดความสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ	กองการศึกษา
๑๑.	อุดหนุนสภาวัฒนธรรมตำบลพานิคมโครงการประเพณีลอยกระทง	เพื่ออนุรักษ์ประเพณีไทย	อุดหนุนสภาวัฒนธรรมตำบลพานิคม	๑๙๕,๒๐๐	จำนวนครั้ง	ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ประเพณีไทย	กองการศึกษา

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๑๒.	อุดหนุนสภาวัฒนธรรมตำบลพนานิคม โครงการประเพณีวันสงกรานต์และรดน้ำคำหัวผู้สูงอายุ	เพื่ออนุรักษ์ประเพณีไทย	อุดหนุนสภาวัฒนธรรมตำบลพนานิคม	๑๖๒,๐๐๐	จำนวนครั้ง	ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ประเพณีไทย	กองการศึกษา
๑๓.	อุดหนุนสภาวัฒนธรรมตำบลพนานิคม โครงการแห่เทียนจำนำพรรษา	เพื่ออนุรักษ์ประเพณีไทย	อุดหนุนสภาวัฒนธรรมตำบลพนานิคม	๕๐,๐๐๐	จำนวนครั้ง	ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ประเพณีไทย	กองการศึกษา
รวม ๑๓ โครงการ				๖๑๙,๓๐๐			

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๑.	โครงการฝึกอบรมฝึกรอบมเทคนิคการขยายพันธุ์พืช	เพื่อสร้างรายได้และอาชีพของประชาชนในตำบลให้เพิ่มมากขึ้น	อบรมความรู้ให้แก่ประชาชนและผู้สนใจ จำนวน ๓๐ คน	๓๐,๐๐๐	จำนวนคน	ประชาชนได้เพิ่มพูนความรู้และเพิ่มรายได้ให้กับครอบครัว	สำนักงานปลัด
๒.	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนด้านเกษตร	เพื่อสร้างรายได้และอาชีพของประชาชนในตำบลให้เพิ่มมากขึ้น	จัดการความรู้ศูนย์บริการและถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตรประจำตำบลและเรียนรู้เศรษฐกิจ ภายใตโครงการส่งเสริมและสนับสนุนด้านการเกษตรปีงบประมาณ ๒๕๖๒	๕๐,๐๐๐	จำนวนคน	ประชาชนได้เพิ่มพูนความรู้และเพิ่มรายได้ให้กับครอบครัว	สำนักงานปลัด
๓.	โครงการเสริมสร้างการเรียนรู้ตามรอย"องค์พ่อหลวง"	เพื่อส่งเสริมอาชีพของประชาชนในตำบลให้เพิ่มมากขึ้น	ฝึกอบรมตามแนวพระราชดำริภายใต้โครงการเสริมสร้างการเรียนรู้ตามรอยพ่อ "องค์พ่อหลวง"	๑๐๐,๐๐๐	จำนวนคน	ประชาชนได้เพิ่มพูนความรู้และเพิ่มรายได้ให้กับครอบครัว	สำนักงานปลัด
รวม ๓ โครงการ				๑๘๐,๐๐๐			

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๑.	งบบุคลากร (ฝ่ายการเมือง)	เพื่อจ่ายเป็นค่าตอบแทนให้แก่บุคลากรในองค์กร	บุคลากรทั้งหมด	๒,๓๒๘,๓๐๐	จำนวนคน	บุคลากรขององค์กรได้รับเงินค่าตอบแทน	สำนักงานปลัด
๒.	งบบุคลากร (ฝ่ายประจำ)	เพื่อจ่ายเป็นค่าตอบแทนให้แก่บุคลากรในองค์กร	บุคลากรทั้งหมด	๑๙,๗๕๑,๙๒๐	จำนวนคน	บุคลากรขององค์กรได้รับเงินค่าตอบแทน	สำนักงานปลัด
๓.	โครงการส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร	ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร	ฝึกอบรมให้แก่บุคลากร	๓๐,๐๐๐	จำนวนคน	บุคลากร ได้รับความรู้	สำนักงานปลัด
๔.	โครงการส่งเสริมสนับสนุนการจัดทำเวทีประชาคมตำบล	จัดประชุมประชาคมตำบล	จัดประชุมประชาคมตำบลพนาภิคม	๑๐,๐๐๐	จำนวนหมู่บ้าน	ประชาชน ได้มีส่วนร่วม	สำนักงานปลัด
๕.	โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรม	ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร	ฝึกอบรมให้แก่บุคลากร	๕,๐๐๐	จำนวนคน	บุคลากร ได้รับความรู้	สำนักงานปลัด
๖.	โครงการออกข้อบัญญัติของท้องถิ่น	ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร	ฝึกอบรมให้แก่บุคลากร	๑๕,๐๐๐	จำนวนคน	บุคลากร ได้รับความรู้	สำนักงานปลัด
๗.	เก้าอี้ผู้บริหาร	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	เก้าอี้ผู้บริหาร	๕,๐๐๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวกให้แก่บุคลากร	สำนักงานปลัด
๘.	โต๊ะพับเอนกประสงค์หน้าพอมเกล้าฯ	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	โต๊ะพับเอนกประสงค์หน้าพอมเกล้าฯ	๑๘,๕๐๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวกให้แก่บุคลากร	สำนักงานปลัด
๙.	เครื่องตัดหญ้าชนิดข้อแข็ง	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	เครื่องตัดหญ้าชนิดข้อแข็ง	๓๘,๐๐๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวกให้แก่บุคลากร	สำนักงานปลัด
๑๐.	จอร์รับภาพชนิดมอเตอร์ไฟฟ้า	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	จอร์รับภาพ ชนิดมอเตอร์ไฟฟ้า	๙,๕๐๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวกให้แก่บุคลากร	สำนักงานปลัด
๑๑.	เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับงานประมวลผล	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับงานประมวลผล	๒๒,๐๐๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวกให้แก่บุคลากร	สำนักงานปลัด

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๑๒.	เครื่องพิมพ์ชนิดเลเซอร์หรือชนิดLED	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	เครื่องพิมพ์ชนิดเลเซอร์ หรือชนิดLED	๘,๖๐๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวกให้แก่บุคลากร	สำนักงานปลัด
๑๓.	จอภาพแบบ LED	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	จอภาพแบบ LED	๕,๖๐๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวกให้แก่บุคลากร	สำนักงานปลัด
๑๔.	อุปกรณ์อ่านบัตรแบบอเนกประสงค์	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	อุปกรณ์อ่านบัตรแบบอเนกประสงค์	๒,๐๐๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวกให้แก่บุคลากร	สำนักงานปลัด
๑๕.	โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	เพื่อให้การดำเนินการจัดเก็บมีระเบียบและเป็นไปตามกฎหมายฯ	จัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	๑๐๘,๐๐๐	จำนวนครั้ง	หน่วยงานมีการจัดเก็บภาษีและทะเบียนทรัพย์สินที่ถูกต้อง	กองคลัง
๑๖.	จัดซื้อเก้าอี้	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	จัดซื้อเก้าอี้ จำนวน ๕ ชุด	๙,๕๐๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวกให้แก่บุคลากร	กองคลัง
๑๗.	จัดซื้อโต๊ะทำงานเหล็ก	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	จัดซื้อโต๊ะทำงานเหล็ก จำนวน ๑ ตัว	๔,๒๕๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน	กองคลัง
๑๘.	เครื่องปรับอากาศ	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	เครื่องปรับอากาศ จำนวน ๘ ตัว	๘๔,๖๐๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวก	กองการศึกษา
๑๙.	ชั้นวางกระเป๋	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	ชั้นวางกระเป๋	๑๐,๒๐๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวก	กองการศึกษา
๒๐.	ชั้นวางรองเท้า	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	ชั้นวางรองเท้าขนาด ๓๕ ช่อง จำนวน ๔ ชุด	๘,๐๐๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวก	กองการศึกษา
๒๑.	ชุดโต๊ะพร้อมเก้าอี้	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	ชุดโต๊ะพร้อมเก้าอี้ จำนวน ๑๕ ชุด	๕๔,๗๕๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวก	กองการศึกษา
๒๒.	ตู้เหล็ก	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	ตู้เหล็ก แบบ ๒ บาน	๑๑,๐๐๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวก	กองการศึกษา
๒๓.	โต๊ะพับอเนกประสงค์ หน้าพอมก้าขาวเงา	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	โต๊ะพับอเนกประสงค์ หน้าพอมก้าขาวเงา	๑๓,๐๐๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวก	กองการศึกษา

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๒๔.	โต๊ะหมู่บูชา	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	โต๊ะหมู่บูชา จำนวน ๒ ชุด	๘,๕๐๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวก	กองการศึกษา
๒๕.	จัดซื้อทีวี แอล อี ดี	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	จัดซื้อทีวี แอล อี ดี จำนวน ๑ เครื่อง	๒๑,๓๐๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวก	กองการศึกษา
๒๖.	ตู้เย็น	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	ตู้เย็น จำนวน ๑ เครื่อง	๑๕,๐๐๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวก	กองการศึกษา
๒๗.	เครื่องพิมพ์ชนิดเลเซอร์	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	เครื่องพิมพ์ชนิดเลเซอร์ จำนวน ๑ เครื่อง	๒,๖๐๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวก	กองการศึกษา
๒๘.	เครื่องพิมพ์แบบฉีดหมึก	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	เครื่องพิมพ์แบบฉีดหมึก จำนวน ๒ เครื่อง	๘,๖๐๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวก	กองการศึกษา
๒๙.	ตู้เก็บเอกสาร	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	ตู้เก็บเอกสาร จำนวน ๒ หลัง	๑๑,๐๐๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวก	กองสาธารณสุข
๓๐.	เครื่องปั๊มแช่ชุดโคลน	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	เครื่องปั๊มแช่ชุดโคลน จำนวน ๑ ตัว	๑๙,๕๐๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวก	กองช่าง
๓๑.	เครื่องตัดหญ้าชนิดข้อแข็ง	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	จัดซื้อเครื่องตัดหญ้าชนิดข้อแข็ง ๐๕๐:๐ ๔ เครื่อง	๓๘,๐๐๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวก	กองช่าง
๓๒.	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ จำนวน ๑ เครื่อง	๑๖,๐๐๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวก	กองช่าง
๓๓.	จัดซื้อเครื่องพิมพ์สำหรับกระดาษ A ๔	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	จัดซื้อเครื่องพิมพ์สำหรับกระดาษ A ๔ จำนวน ๑ เครื่อง	๔,๓๐๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวก	กองช่าง
๓๔.	เครื่องพิมพ์แบบฉีดหมึก (Inkjet Printer) สำหรับกระดาษขนาด A๓	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน	เครื่องพิมพ์แบบฉีดหมึก (Inkjet Printer) สำหรับกระดาษขนาด A๓	๗,๑๐๐	จำนวน	มีครุภัณฑ์เพื่อใช้อำนวยความสะดวก	กองช่าง
รวม ๓๔ โครงการ				๒๒,๗๐๔,๖๒๐			

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒

เมื่อวันที่ ๑๖ ตุลาคม ๒๕๖๒ เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๕.๓	๗๖.๕
๒	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๑๕	๙.๒	๖๑.๓๓
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๔๗.๒๕	๗๒.๖๙
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล	๑๐	๗	๗๐
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๑๐	๘	๘๐
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๘	๘๐
	๓.๔ วิสัยทัศน์	๕	๓.๗๕	๗๕
	๓.๕ กลยุทธ์	๕	๓.๗๕	๗๕
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๓.๗๕	๗๕
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๓.๗๕	๗๕
	๓.๘ แผนงาน	๕	๓.๗๕	๗๕
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๒.๗๕	๕๕
	๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	๕	๒.๗๕	๕๕
รวมคะแนน		๑๐๐	๗๑.๗๕	๗๑.๗๕

๑) พบว่าประเด็น ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์จังหวัด ได้คะแนนสูงสุด.....๘ คะแนน คิดเป็นร้อยละ.....๘๐.....ของคะแนนในประเด็น ยุทธศาสตร์ และคิดเป็นร้อยละ.....๘.....ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล.....

๒) พบว่าประเด็น ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ได้คะแนนต่ำสุด.....๒.๗๕.....คะแนน คิดเป็นร้อยละ.....๕๕.....ของคะแนนในประเด็น ยุทธศาสตร์ และคิดเป็นร้อยละ.....๒.๗๕.....ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล.....

๓) พบว่าประเด็น ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ผลผลิต/โครงการ ได้คะแนนต่ำสุด.....๒.๗๕.....คะแนน คิดเป็นร้อยละ.....๕๕.....ของคะแนนในประเด็น ยุทธศาสตร์ และคิดเป็นร้อยละ.....๒.๗๕.....ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบล	๒๐			
	๑.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๓	๒.๕	๘๓.๓๓	
	๑.๒ ข้อมูลเกี่ยวกับการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	๒	๒	๑๐๐	
	๑.๓ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	๒	๑.๕	๗๕	
	๑.๔ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	๒	๑.๕	๗๕	
	๑.๕ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	๒	๑.๒๕	๖๒.๕	
	๑.๖ ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	๒	๑.๘	๙๐	
	๑.๗ ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	๒	๑	๕๐	
	๑.๘ การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	๒	๑.๗๕	๘๗.๕	
	๑.๙ การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล	๓	๒	๖๖.๖๖	
	รวม	๒๐	๑๕.๓	๗๖.๕	

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- ควรมีการปักแนวเขตตำบลให้มีความชัดเจน
- ส่วนราชการควรมีการเก็บข้อมูลที่ถูกต้อง ละเอียด และชัดเจนมากยิ่งขึ้น

๑.๓ การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๒	การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ ๒.๑ การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๕ ๒	๑.๕	๗๕	
	๒.๒ การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	๑	๐.๕	๕๐	
	๒.๓ การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จาริต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	๒	๑.๒๕	๖๒.๕	
	๒.๔ การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	๒	๑.๒๕	๖๒.๕	
	๒.๕ การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	๒	๑.๒๕	๖๒.๕	
	๒.๖ ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	๒	๑.๒	๖๐	
	๒.๗ สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมติฐานของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการแก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหา	๑	๐.๕	๕๐	
	๒.๘ สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐ เช่น สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติ ในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ	๒	๑.๒๕	๖๒.๕	
	๒.๙ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐ เช่น ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐	๑	๐.๕	๕๐	
	รวม	๑๕	๙.๒	๖๑.๓๓	

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ.....

.....

๑.๔ ยุทธศาสตร์

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๓	ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลสอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล และเชื่อมโยงหลักพระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๖๕ ๑๐	๗	๗๐	
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๐	๘	๘๐	
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักพระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	๑๐	๘	๘๐	
	๓.๔ วิสัยทัศน์ วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์การบริหารส่วนตำบล ต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์การบริหารส่วนตำบล และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	๕	๓.๗๕	๗๕	
	๓.๕ กลยุทธ์ แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	๕	๓.๗๕	๗๕	
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	๕	๓.๗๕	๗๕	
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	๕	๓.๗๕	๗๕	
	๓.๘ แผนงาน แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	๕	๓.๗๕	๗๕	

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ผลการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบล ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑๖ ตุลาคม ๒๕๖๒
เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑.	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๘	๘๐
๒.	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๕	๕๐
๓.	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๖.๕	๖๕
๔.	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๕	๕๐
๕.	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๕	๔๑.๒๕	๖๘.๗๕
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๔	๘๐
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๔	๘๐
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๔	๘๐
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕	๓	๖๐
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๓	๖๐
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๓	๖๐
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๓	๖๐
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	๕	๓	๖๐
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕	๓	๖๐
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๓.๒๕	๖๕
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๔	๘๐
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๔	๘๐
รวมคะแนน		๑๐๐	๖๕.๗๕	๖๕.๗๕

๑) พบว่าประเด็น...การสรุปสถานการณ์การพัฒนา...ได้คะแนนสูงสุด.....๘.....คะแนน คิดเป็นร้อยละ.....๘๐.....ของคะแนนในประเด็น...การสรุปสถานการณ์การพัฒนา.....และคิดเป็นร้อยละ.....๘.....ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล.....-

๒) พบว่าประเด็น...โครงการพัฒนา ประกอบด้วย...โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี...ได้คะแนนต่ำสุด.....๓.....คะแนน คิดเป็นร้อยละ.....๖๐.....ของคะแนนในประเด็น...โครงการพัฒนา.....และคิดเป็นร้อยละ.....๓.....ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล.....-

๓) พบว่าประเด็น...โครงการพัฒนา ประกอบด้วย...เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ...ได้คะแนนต่ำสุด.....๓.....คะแนน คิดเป็นร้อยละ.....๖๐.....ของคะแนนในประเด็น...โครงการพัฒนา.....และคิดเป็นร้อยละ.....๓.....ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล.....-

๔) พบว่าประเด็น...โครงการพัฒนา ประกอบด้วย...โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐...ได้คะแนนต่ำสุด.....๓.....คะแนน คิดเป็นร้อยละ.....๖๐.....ของคะแนนในประเด็น...โครงการพัฒนา.....และคิดเป็นร้อยละ.....๓.....ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล.....-

๕) พบว่าประเด็น...โครงการพัฒนา ประกอบด้วย...โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด...ได้คะแนนต่ำสุด...๓ คะแนน คิดเป็นร้อยละ...๖๐...ของคะแนนในประเด็น...โครงการพัฒนา...และคิดเป็นร้อยละ...๓...ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล... -

๖) พบว่าประเด็น...โครงการพัฒนา ประกอบด้วย...โครงการแก้ไขความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง...ได้คะแนนต่ำสุด...๓...คะแนน คิดเป็นร้อยละ...๖๐...ของคะแนนในประเด็น...โครงการพัฒนา...และคิดเป็นร้อยละ...๓...ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล... -

๗) พบว่าประเด็น...โครงการพัฒนา ประกอบด้วย...งบประมาณ มีความสอดคล้องกันเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)...ได้คะแนนต่ำสุด...๓...คะแนน คิดเป็นร้อยละ...๖๐...ของคะแนนในประเด็น...โครงการพัฒนา...และคิดเป็นร้อยละ...๓...ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล... -

๘) พบว่าความชัดเจนของชื่อโครงการ จากจำนวนโครงการทั้งหมด...โครงการ ได้คะแนน...๔...คะแนน คิดเป็นร้อยละ...๖๐...ของคะแนนในความชัดเจนของชื่อโครงการ ซึ่งเป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต

๙) พบว่ากำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ จากจำนวนโครงการทั้งหมด...โครงการ ได้คะแนน...๔...คะแนน คิดเป็นร้อยละ...๖๐...ของคะแนนที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง

๑๐) พบว่าการนำผลผลิต/โครงการที่ปรากฏตามแบบ ยท. ๐๑ ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้นำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี/ การจ่ายขาดเงินสะสม การโอนงบประมาณเพิ่ม การโอนตั้งจ่ายใหม่ จำนวน...๑๐๕...โครงการ คิดเป็นร้อยละ...๕๐.๕๖...ของโครงการทั้งหมดที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ จำนวน ๑๐๕...โครงการ (จากโครงการทั้งหมด)

๒.๒ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

รายละเอียดการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบล ในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการ ติดตามและประเมินผลแผน
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจุบันและสถานการณ์การ เปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้อง ประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	๘	๘๐	
รวม		๑๐	๘	๘๐	

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการสรุปสถานการณ์การพัฒนา

.....

.....

.....

๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการ ติดตามและประเมินผลแผน
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐			
	๒.๑ การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้ วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไป ตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการ จริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถ ดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตาม หลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนา ท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้	๕	๓	๖๐	
	๒.๒ วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	๕	๒	๔๐	
รวม		๑๐	๕	๕๐	

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

.....

.....

.....

๒.๔ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐			
	๓.๑ การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน	๕	๔	๘๐	
	๓.๒ วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๕	๒.๕	๕๐	
รวม		๑๐	๖.๕	๖๕	

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

๒.๕ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐			
	๔.๑ วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน	๕	๒.๕	๕๐	
	๔.๒ วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)	๕	๒.๕	๕๐	
รวม		๑๐	๕	๕๐	

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของแผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลแผน
๕	โครงการพัฒนา	๖๐			
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลและดำเนินการ เพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์การบริหาร ส่วนตำบลที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไป เรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรใน อนาคต	๕	๔	๘๐	
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้อง กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของ โครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการ ดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ความเป็นไป ได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	๕	๔	๘๐	
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจน นำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใด และจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนลงไปว่าใคร คือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	๕	๔	๘๐	
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนา และเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความ เสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการ เติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การ ปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	๕	๓	๖๐	

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๓๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	๕	๓	๖๐	
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	๕	๓	๖๐	
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้ โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	๕	๓	๖๐	

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการ ติดตามและประเมินผลแผน
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญาความเป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP)	๕	๓	๖๐	
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	๕	๓	๖๐	
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลางราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่น ๆ	๕	๓.๒๕	๖๕	
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ ค่าว่าจะได้รับ)	๕	๔	๘๐	
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	๕	๔	๘๐	
	รวม	๖๐	๔๑.๒๕	๖๘.๗๕	

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของโครงการพัฒนา

.....

.....

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ในภาพรวมของการพัฒนาท้องถิ่นพบว่า ผลสำรวจของการพัฒนาตามยุทธศาสตร์มีความสอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนา มีความสอดคล้องเชื่อมโยงนำไปสู่การกำหนดแผนงาน โครงการ ที่เป็นองค์รวมที่จะนำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่น แต่ผลความสำเร็จอยู่ในระดับที่ต่ำ จึงต้องพิจารณาและดำเนินการที่เกี่ยวข้องต่อไป

ปัญหาและอุปสรรค

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ พบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ดังนี้

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น มีโครงการ/แผนงาน เป็นจำนวนมาก เมื่อเปรียบเทียบกับ งบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลที่มีอยู่อย่างจำกัด สำหรับโครงการ/แผนงาน ที่องค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินการเอง เห็นควรบรรจุโครงการ/แผนงาน ให้สอดคล้องและใกล้เคียงกับงบประมาณที่มี ทั้งนี้ โครงการ/แผนงาน ที่เกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลจะบรรจุไว้เพื่อรองรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กรมทรัพยากรน้ำ ทางหลวงชนบท เป็นต้น

๒. สัดส่วนของโครงการของยุทธศาสตร์การพัฒนา ยังคงเน้นด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นส่วนใหญ่

๓. ข้อมูลในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนายังไม่เพียงพอ

๔. แนวเขตของพื้นที่ยังไม่ชัดเจน

สรุปรายงานผลการวิเคราะห์สภาพปัญหา อุปสรรค การนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ

๑. การกำหนดโครงการ/ แผนงาน ในแผนพัฒนาในแต่ปียังไม่คำนึงถึงความเหมาะสมและความเป็นไปได้เท่าที่ควร ทำให้แผนพัฒนามีโครงการ/แผนงานมีจำนวนมาก แต่นำโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาไปดำเนินการได้น้อย ส่งผลให้ร้อยละของความสำเร็จตามแผนพัฒนายู่ในเกณฑ์ที่ต่ำ

๒. สัดส่วนของโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ที่นำไปปฏิบัติจริงไม่สอดคล้องกับพันธกิจ และเป้าหมายของแผนพัฒนา ซึ่งยังเน้นด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นส่วนใหญ่

๓. มีความจำกัดด้านงบประมาณเมื่อเทียบกับปริมาณงานที่ต้องปฏิบัติ

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๒.๑ การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาแต่ละปี ควรคำนึงถึงความเร่งด่วน ความเหมาะสมและความเป็นไปได้ มีผลให้ร้อยละของความสำเร็จอยู่ในเกณฑ์ที่สูง ผลสัมฤทธิ์ คือ องค์การบริหารส่วนตำบลมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒.๒ สัดส่วนของโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ที่นำไปปฏิบัติจริงควรสอดคล้องกับพันธกิจ และเป้าหมายของแผนพัฒนา

๒.๓ ควรมีการประสานหน่วยงานภายนอก เพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณโครงการที่เกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบล

ข้อเสนอแนะอื่น ๆ ที่ประชาชนเสนอ มีดังนี้

๑. ควรจัดให้มีโครงการส่งเสริมอาชีพเสริมด้านการเกษตรที่หลากหลายให้กับหมู่บ้าน

๒. ควรดำเนินการก่อสร้างถนนคอนกรีต หรือถนนลาดยาง เพื่อเป็นการประหยัดงบประมาณ แทนการลงหินคลุกหรือหินกรวด

๓. ควรจัดให้มีไฟฟ้าแสงสว่างให้กับประชาชน ในเส้นทางถนนใหม่ที่เชื่อมต่อหมู่บ้าน เพื่อความปลอดภัยของประชาชนในการสัญจรไปมา ในช่วงเวลากลางคืน
๔. ควรดำเนินการปรับปรุงแก้ไขระบบประปาภายในหมู่บ้านให้มีคุณภาพต่อการให้บริการ เพราะน้ำขุ่น และน้ำไหลเบา ไม่เพียงพอในการใช้อุปโภคบริโภค
๕. ควรดำเนินการขุดลอกคลองในแหล่งน้ำธรรมชาติให้บ่อย เพราะว่าผักตบชวาขึ้นเร็วมาก น้ำใช้ทางการเกษตรในฤดูแล้งไม่เพียงพอ
๖. ควรก่อสร้างกำแพงคันดิน เพราะที่ดินบริเวณแม่น้ำไหลผ่าน ดินทรุดเยอะมาก อยากให้องค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ก่อสร้างกำแพงคันดินด้วย

ข้อเสนอแนะจากการตรวจติดตามและประเมินผล

ผลจากการติดตามและประเมินผลโครงการ ประชาชนในหมู่บ้าน ยังต้องการความช่วยเหลือจากหน่วยงานอื่น ที่มีเงินงบประมาณเพียงพอในการสนับสนุนจัดทำโครงการต่าง ๆ ได้แก่ งานไฟฟ้าสาธารณะ ขุดลอกคลอง ก่อสร้างถนนคอนกรีต/ลาดยาง เพื่อช่วยแก้ไขปัญหา ความเดือดร้อนให้กับประชาชนในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม

ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ควรดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการที่องค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ดำเนินการผ่านมาสัก ๑-๒ ปี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานในหลายๆ ด้าน เพื่อจะได้รับทราบปัญหา การวิเคราะห์ การวางแผนแนวทางแก้ปัญหา การปฏิบัติงานเพื่อแก้ปัญหา อันจะเป็นประโยชน์ ต่อการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ต่อไป และควรศึกษาระดับความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการใช้เส้นทาง/ถนน ขององค์การบริหารส่วนตำบลอื่น ๆ เพื่อนำผลที่ได้มาเปรียบเทียบกับ เพื่อให้ได้แนวทางที่สามารถนำมาปรับปรุงแก้ไข และพัฒนาคุณภาพด้านการใช้เส้นทาง/ถนน ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนานิคม ให้ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน และแก้ไขปัญหาในด้านต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น